

# Wir schaffen Orientierung

Geschäftsbericht 2021 der CONCORDIA





<b>Inhalt</b>	Seite
Kennzahlen über alle Versicherungszweige	4
<b>Porträt</b>	
Langfristiges Vertrauen durch persönliche Nähe	5
<b>Thema</b>	
Wir schaffen Orientierung	6–7
Verwaltungsrat	8–9
Honorare des Verwaltungsrats	10
Organigramm der CONCORDIA	11
Geschäftsleitung und Direktion	12–13
Saläre der Geschäftsleitung	14
Die CONCORDIA-Gruppe	15–17
Kennzahlen zur OKP	18–19
<b>Geschäftsjahr 2021</b>	
Finanziell gesund – auch in Krisenzeiten	20–22
<b>Finanzbericht</b>	<b>23–61</b>

# Kennzahlen über alle Versicherungszweige

## Verdiente Prämien

Mio. CHF

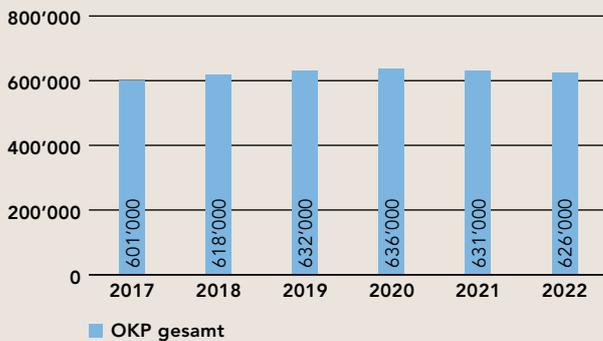


## Combined Ratio

Versicherungstechnischer Aufwand (inkl. Betriebsaufwand) in Prozent der verdienten Prämien



## Versichertenbestand



## Stand der Leistungsrückstellungen

Mio. CHF



## Anteil CONCORDIA-Kundinnen und -Kunden in alternativen Versicherungsmodellen der OKP



# Langfristiges Vertrauen durch persönliche Nähe

---

Die CONCORDIA wurde 1913 von engagierten Bürgern als Verein zur Selbsthilfe gegründet. Wurde damals ein Arbeiter ernsthaft krank, drohten er und seine Familie zu verarmen. Wer der Arbeit fernblieb, erhielt keinen Lohn. Zudem musste man die Kosten für Pflege und Medikamente in der Regel selbst tragen. So schlossen sich Betroffene in Betriebskrankenkassen und in Vereinen zusammen, bezahlten jeden Monat einen Beitrag in die gemeinsame Kasse und erhielten selbst Unterstützung, wenn sie krank wurden.

In den über 100 Jahren seit ihrer Gründung hat sich die CONCORDIA zu einem modernen Unternehmen im Gesundheitsmarkt entwickelt. Heute gehört sie zu den grössten Schweizer Krankenversicherern. Im Fürstentum Liechtenstein ist sie Marktführerin. Aktuell schenken 626'000 Grundversicherte der CONCORDIA ihr Vertrauen.

Es gibt viele Gründe für den Erfolg der CONCORDIA. Nähe zu den Menschen und Verständnis für ihre alltäglichen Sorgen und Anliegen gehören dazu. Auch setzt die CONCORDIA auf einen erstklassigen persönlichen Service, sei dies vor Ort in den rund 190 Agenturen und Geschäftsstellen in der ganzen Schweiz und im Fürstentum Liechtenstein, sei dies im Kontakt über das digitale Kundenportal oder elektronische Medien.

Zudem ist die CONCORDIA eine wichtige und beliebte Arbeitgeberin für rund 1'400 Mitarbeitende, 700 davon am Hauptsitz in Luzern. 65% der Mitarbeitenden sind Frauen. Viele von ihnen nutzen die Möglichkeit, Teilzeit zu arbeiten und so Familie und Beruf unter einen Hut zu bringen. Und alle haben sie eines gemeinsam: Das tägliche Ziel, das Vertrauen unserer Versicherten zu gewinnen und zu erhalten.

# Wir schaffen Orientierung

Wo geht's lang? In einem unsicheren Umfeld tut es gut zu wissen, wem man vertrauen kann. Mit ihren Dienstleistungen war die CONCORDIA für die Versicherten auch im Geschäftsjahr 2021 eine zuverlässige Begleiterin.

Dank solider Reserven kommen die CONCORDIA und ihre Kundinnen und Kunden finanziell unbeschadet durch schwierige Zeiten. Mehr noch: Ganz im Sinne des nicht profitorientierten Vereins zahlte die CONCORDIA ihren Versicherten in der Schweiz und in Liechtenstein allein im Jahr 2021 insgesamt 125 Millionen Franken aus den Reserven aus.

Zudem steht sie nicht nur in Versicherungsbelangen, sondern auch bei Fragen zu Gesundheit und Krankheit aktiv mit Rat und Tat zur Seite. Die Dienstleistungen der CONCORDIA sind im wahrsten Sinne des Wortes wegweisend: Bei einem medizinischen Problem weiss concordiaMed immer Rat, auch wenn man sich im Ausland befindet, fernab der sicheren Heimat. Und der Gesundheitskompass sorgt bei Fragen rund um Gesundheit, Krankheit und Behandlung für umfassende Orientierung.

Das wissen die Versicherten zu schätzen. Noch nie haben per Ende des Jahres so wenige von ihnen gekündigt wie 2021. Somit bleibt die CONCORDIA der Schweizer Krankenversicherer mit einer der niedrigsten Kündigungsraten in der Branche.





# Verwaltungsrat



**Andreas Lauterburg**  
Dr. phil. nat.  
*Präsident*

---

**Unternehmer**

Mitglied des Verwaltungsrats  
seit 2006

*Vorsitz Personalausschuss*

*Mitglied Finanzausschuss*

*Mitglied Technologieausschuss*

*Vorsitz Stiftung Pensionskasse*

*Präsident Hotel Cascada AG*

*Mitglied Verwaltungsrat der Solida AG*



**Dorothea Zünd-Bienz**  
dipl. Wirtschaftsprüferin,  
dipl. Steuerexpertin  
*Vizepräsidentin*

---

**Unternehmerin**

Mitglied des Verwaltungsrats  
seit 2014

*Mitglied Personalausschuss*



**Maurice Eglin**  
Dipl. Inf. Ing. ETH

---

**Leiter Netzwerk**

**und Interoperabilität**

**Cyber Defence VBS**

Mitglied des Verwaltungsrats  
seit 2010

*Vorsitz Technologieausschuss*



**Martin Eling**  
Prof. Dr. rer. pol.

---

**Professor für Versicherungs-  
management, HSG**

Mitglied des Verwaltungsrats  
seit 2017



**Ruth Humbel**  
lic. iur.

---

**Nationalrätin**

Mitglied des Verwaltungsrats  
seit 2014



**Eva Jaisli**  
Dr. h.c.

---

**Unternehmerin**

Mitglied des Verwaltungsrats  
seit 2010

*Mitglied Finanzausschuss*



**Donat P. Marxer**  
Dr. oec. Ing. HTL

---

**Unternehmer**

Mitglied des Verwaltungsrats  
seit 2017



**Felix Muff**  
lic. iur., Rechtsanwalt

---

**Compliance Manager**

Mitglied des Verwaltungsrats  
seit 2011  
*Vorsitz Finanzausschuss*



**Markus Wyss**  
Dr. phil. nat.

---

**Unternehmer**

Mitglied des Verwaltungsrats  
seit 2009  
*Mitglied Technologieausschuss*  
*Mitglied Personalausschuss*  
*Mitglied Verwaltungsrat*  
*der Hotel Cascada AG*

# Honorare des Verwaltungsrats

---

Im Geschäftsjahr 2021 wurden an die Mitglieder des Verwaltungsrats der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG Honorare (inkl. Sitzungsgelder) von insgesamt CHF 220'162 ausgerichtet. Das Honorar des Präsidenten des Verwaltungsrats belief sich auf CHF 67'980 und ist bereits in dieser Summe enthalten. Die CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG umfasst folgende Geschäfte: KVG Schweiz und KVG Liechtenstein.

Für die weiteren Gesellschaften

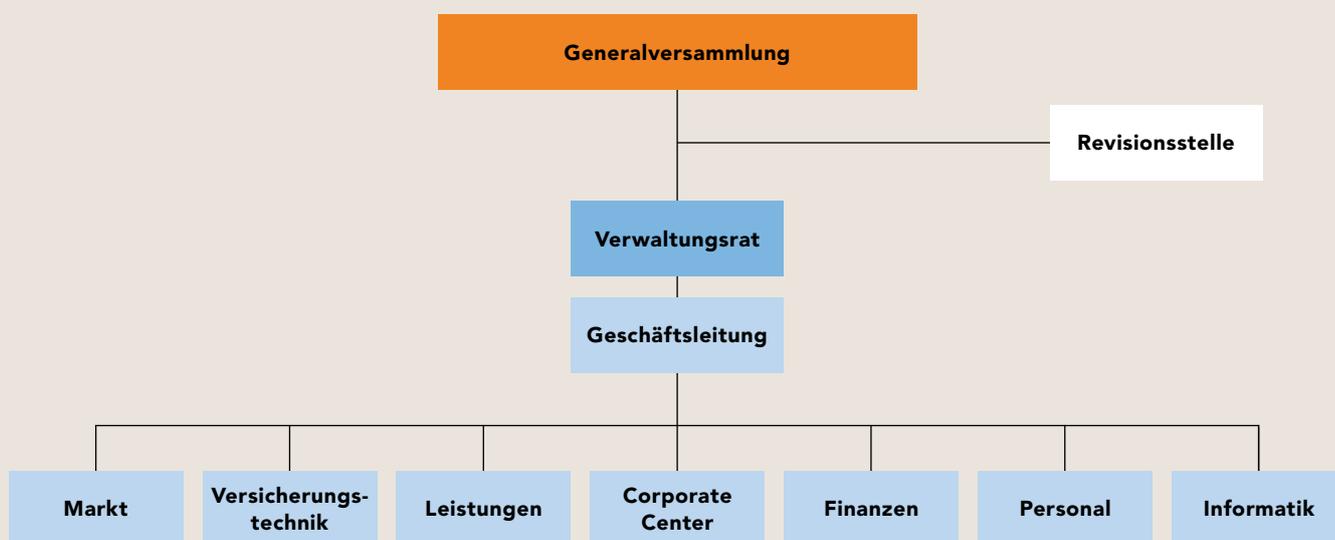
- CONCORDIA Versicherungen AG
- Verein CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung
- CONCORDIA Beteiligungen AG
- Stiftung Kranken- und Unfallkasse Konkordia
- Solida Versicherungen AG
- Hotel Cascada AG
- Monvia AG
- Stiftung Pensionskasse CONCORDIA

haben die Mitglieder des Verwaltungsrats Honorare (inkl. Sitzungsgelder) von insgesamt CHF 397'489 erhalten. Das Honorar des Präsidenten betrug CHF 143'775 und ist bereits in dieser Summe enthalten. Der Präsident des Verwaltungsrats der

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG präsidiert auch die Verwaltungsräte und Stiftungsräte der oben erwähnten Gesellschaften, ausgenommen diejenigen der Solida Versicherungen AG und der Monvia AG. Für die strategische Führung der Gesellschaften werden keine Mandate an Beratungsfirmen vergeben.

Der Verwaltungsrat erhält keine variablen Entschädigungen. Mitglieder des Verwaltungsrats dürfen keine weiteren bezahlten Beratungsmandate innerhalb der CONCORDIA annehmen. An frühere Mitglieder des Verwaltungsrats werden keine Entschädigungen ausbezahlt. Den Mitgliedern des Verwaltungsrats werden keine Darlehen oder Hypotheken gewährt. Die Mitglieder des Verwaltungsrats haben auch keinen Anspruch auf einen Anschluss an die Pensionskasse der CONCORDIA, sondern müssen für ihre Altersvorsorge selbst aufkommen.

# Organigramm der CONCORDIA



## Revisionsstelle

PricewaterhouseCoopers AG

Luzern

# Geschäftsleitung



**Nikolai Dittli**  
*CEO*

Mitglied der Geschäftsleitung  
seit 2001  
*lic. rer. pol., Universität Bern*  
*lic. theol., Universität Luzern*



**Agnes Durrer**  
*Stv. CEO, Corporate Center*

Mitglied der Geschäftsleitung  
seit 2003  
*Anwalts- und Notariatspatent, OW*  
*lic. iur., Universität Lausanne*



**Peter Anderegg**  
*Personal*

Mitglied der Geschäftsleitung  
seit 2016  
*MBA (OUBS)*



**Dr. Christoph Braschler**  
*Finanzen*

Mitglied der Geschäftsleitung  
seit 2007  
*Dr. oec. HSG*



**Dr. Stefan Pleisch**  
*Informatik*

Mitglied der Geschäftsleitung  
seit 2014  
*Dr ès sciences, EPFL*



**Hansjörg Setz**  
*Markt*

Mitglied der Geschäftsleitung  
seit 2012  
*Executive MBA, HSG*  
*lic. rer. pol., Universität Bern*



**Kurt Stricker**  
*Versicherungstechnik*

---

Mitglied der Geschäftsleitung  
seit 2019  
*Betriebsökonom FH*  
*Executive MBA, Hochschule Luzern*



**Sévérine Müller**  
*Leistungen*

---

Mitglied der Geschäftsleitung  
seit 2021  
*Anwaltspatent, LU*  
*lic. iur., Universität Zürich*



**Dr. Jürg Vontobel**  
*Spezialaufgaben*

---

Mitglied der Geschäftsleitung  
seit 2007  
*Dr. med., Universität Zürich*

**Direktion** per 31.12.2021

---

Raphael Auf der Maur  
Ruedi Bachmann  
Markus Bingisser  
Alexander Birrer  
Astrid Brändlin  
Jeannine Frey

Bruno Haltmeier  
Fabienne Hasler  
Dr. Guido Leu  
Robert Lustenberger  
Michael Morger  
Rolf Nick

Antonio Reis  
Urs Scholl  
Gaby Streit  
Dr. Ulrich Tanner  
Fabienne Weiss

# Saläre der Geschäftsleitung

---

An die Mitglieder der Geschäftsleitung der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG und der CONCORDIA Versicherungen AG wurden für das Geschäftsjahr 2021 Entschädigungen (inklusive variablem Teil und Pensionskassenbeiträgen) von insgesamt CHF 3'016'093 ausgerichtet. Davon entfielen CHF 1'658'851 auf die CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG. Diese Gesellschaft umfasst die Geschäftsbereiche KVG Schweiz und KVG Liechtenstein. Die Entschädigung des CEO ist in den genannten Summen bereits enthalten. Sie betrug inklusive variablem Teil und Pensionskassenbeiträgen für beide Gesellschaften CHF 522'715. Davon entfielen CHF 287'493 auf die CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG. Die Entschädigungen fielen gegenüber dem Vorjahr wiederum leicht tiefer aus.

Der variable Teil bei der Entschädigung der Geschäftsleitung kann maximal 10 % betragen und ist abhängig von langfristigen Zielen (unter anderem Zuwachs an Kundinnen und Kunden sowie deren Zufriedenheit, Reserven und Rückstellungen, Dienstleistungsqualität), deren nachhaltiges Erreichen erstmals nach einer Dauer von drei Jahren beurteilt wird.

Die Mitglieder der Geschäftsleitung müssen die Honorare und Sitzungsgelder sämtlicher Mandate im Auftrag der CONCORDIA inner- und ausserhalb der Gruppe an die CONCORDIA abgeben. Die CONCORDIA gewährt keine Abgangsentschädigungen und keine sogenannten goldenen Fallschirme. Dienstaltersregelungen entsprechen jenen der übrigen Mitarbeitenden. Den Mitgliedern der Geschäftsleitung werden keine Darlehen oder Hypotheken gewährt.

# Unternehmen und Stiftungen

---

Zur CONCORDIA-Gruppe gehören folgende Unternehmen und Stiftungen:



Der **Verein CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung** mit Sitz in Luzern bildet das oberste Dach der CONCORDIA-Gruppe. Er wurde 1913 gegründet. Alle anderen Gesellschaften und Stiftungen sind aus ihm hervorgegangen oder durch seine Mitwirkung entstanden. Mitglied des Vereins wird jede im Tätigkeitsgebiet wohnende natürliche Person, die bei einer Gesellschaft der CONCORDIA-Gruppe eine obligatorische Krankenpflegeversicherung oder eine Pflegezusatzversicherung zur obligatorischen Krankenpflegeversicherung (mit Ausnahme der Ferien- und Reiseversicherung) abschliesst, sofern sie die Aufnahme nicht ausdrücklich ablehnt.

Die **CONCORDIA Beteiligungen AG** mit Sitz in Luzern ist die Holding der CONCORDIA-Gruppe und gehört dem Verein. Sie hält all jene Beteiligungen der Gruppe, für die andere Eigentumsverhältnisse nicht zweckmässiger erscheinen.

Die **CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG** mit Sitz in Luzern führt die obligatorische Krankenpflegeversicherung und die freiwillige Taggeldversicherung nach dem schweizerischen Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG) durch, sowie die obligatorische Krankenversicherung, die freiwilligen Zusatzversicherungen und das Krankengeld nach liechtensteinischem Gesetz über die Krankenversicherung (KVG).

Die **CONCORDIA Versicherungen AG** mit Sitz in Luzern bietet Krankenzusatzversicherungen und Vorsorgelösungen nach dem Bundesgesetz über den Versicherungsvertrag (VVG) an.

Die **Stiftung Kranken- und Unfallkasse Konkordia** wurde 1982 gegründet und hat ihren Sitz in Luzern. Sie richtet Vergabungen aus, die den Versicherten der CONCORDIA zugutekommen.

Die **Stiftung Pensionskasse CONCORDIA** mit Sitz in Luzern wickelt die berufliche Vorsorge für die Mitarbeitenden der CONCORDIA in der Schweiz ab.

## monvia

Die **Monvia AG** mit Sitz in Luzern führt 8 hausärztliche Gesundheitszentren in den Kantonen Aargau, Bern, Luzern, Solothurn und Zürich und betreibt das medizinische Call-center concordiaMed. Die Monvia Gesundheitszentren bieten die ambulante Grundversorgung für die ganze Familie, auch in ländlichen Gebieten. Deshalb arbeiten dort neben Spezialistinnen und Spezialisten für Allgemeinmedizin auch solche für Pädiatrie und Gynäkologie. Die Monvia ist eine Tochtergesellschaft der CONCORDIA Beteiligungen AG. Sie ist betrieblich eigenständig und medizinisch unabhängig.

## sanacare

Die **Sanacare AG** mit Sitz in Winterthur gehört je zur Hälfte der CONCORDIA Beteiligungen AG und der Sanitas. Sie führt 13 hausärztliche Gruppenpraxen in den Kantonen Aargau, Bern, Luzern, St. Gallen, Schwyz, Tessin und Zürich. Als innovative Managed-Care-Organisation mit hoch organisierten Praxen und integralen Behandlungsketten engagiert sich die Sanacare für Qualität und für die Stabilisierung der Kosten im Gesundheitswesen.

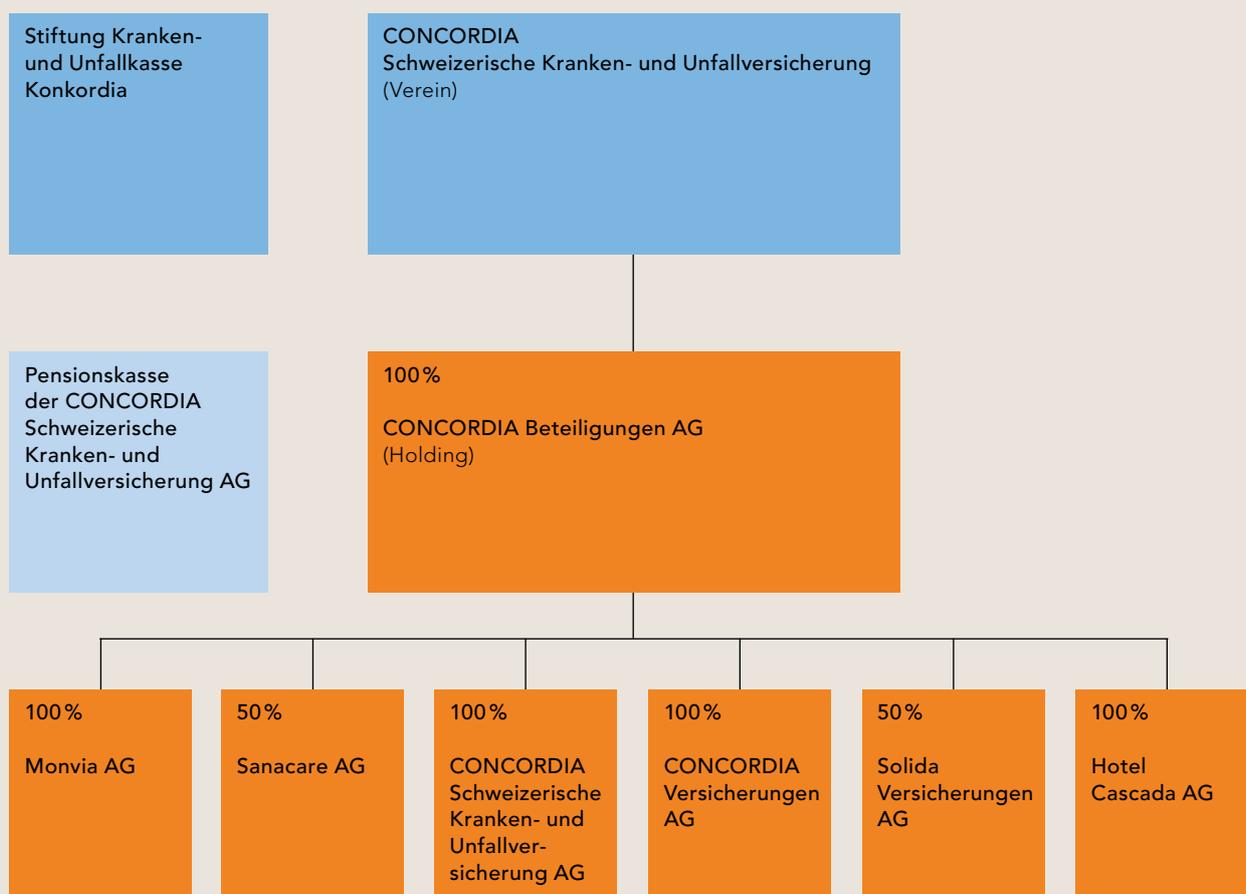


Die **Hotel Cascada AG** mit Sitz in Luzern führt das Hotel Cascada und das Restaurant Bolero auf der Liegenschaft angrenzend zum Hauptsitz der CONCORDIA. Dazu gehören auch Schulungsräume der CONCORDIA.



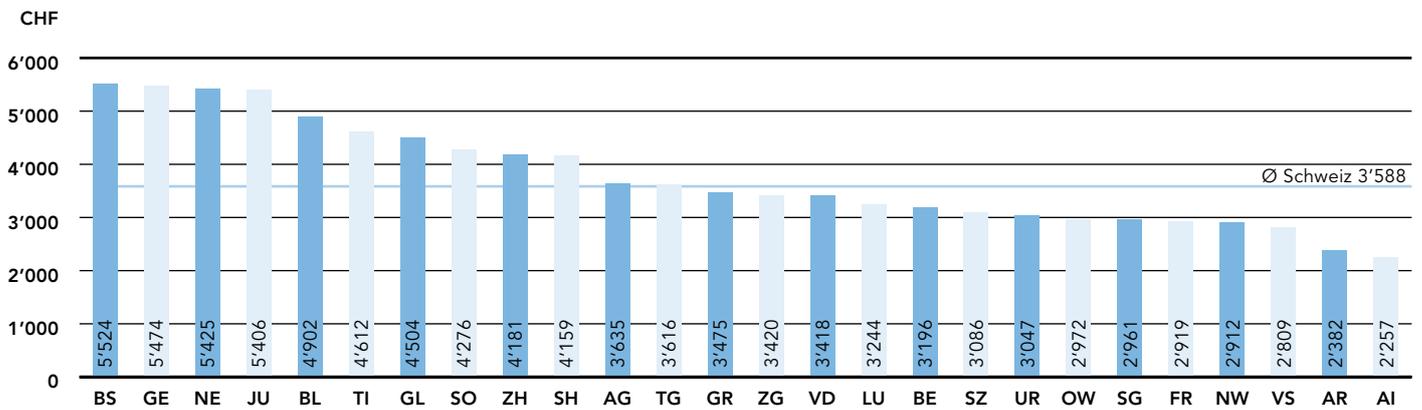
Die **Solida Versicherungen AG** mit Sitz in Zürich gehört je zur Hälfte der CONCORDIA Beteiligungen AG und der Helsana. Sie bietet Unfallversicherungen an, welche die Krankenversicherung ergänzen.

# Organigramm der CONCORDIA-Gruppe

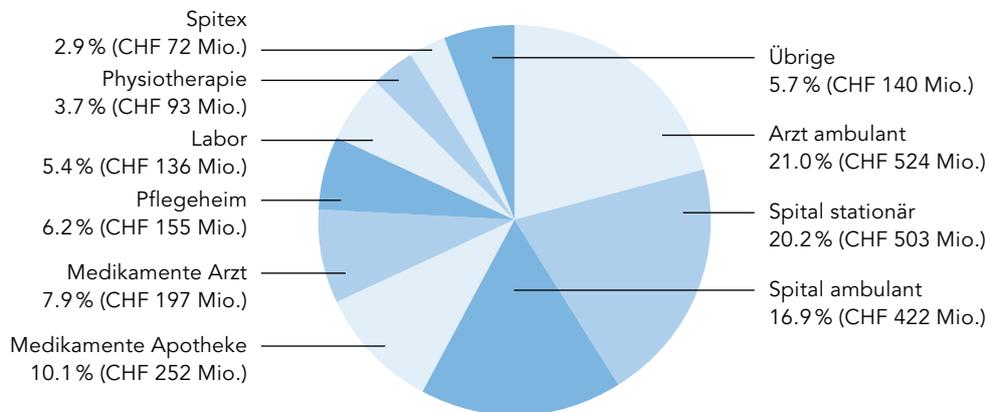


# Kennzahlen zur OKP

## OKP-Nettoleistungen 2021 der CONCORDIA pro versicherte Person und Kanton



## OKP-Bruttoleistungen 2021 der CONCORDIA nach Kostengruppen (ohne FL)



### Kennzahlen OKP Schweiz (inkl. EU/EFTA, Mio. CHF)

	2021	2020	+/- in%
Verdiente Prämien	2'137.8	2'123.6	0.7 %
Schaden- und Leistungsaufwand	-2'074.8	-1'941.4	6.9 %
davon Leistungen	-2'521.1	-2'375.1	6.1 %
davon Kostenbeteiligungen	320.6	310.0	3.4 %
davon Risikoausgleich	125.7	123.7	1.6 %
Betriebsaufwand	-106.2	-104.3	1.8 %
Ergebnis	-71.2	28.1	
Ergebnis pro versicherte Person	CHF -118	CHF 46	
Schadensatz	97.8 %	94.6 %	3.4 %
Kostensatz	5.0 %	4.9 %	2.0 %
Combined Ratio	102.8 %	99.5 %	3.3 %
Stand der Rückstellungen	399.2	402.1	-0.7 %
Stand der Reserven gemäss statutarischem Abschluss	711.0	782.2	-9.1 %

### OKP Schweiz Franchisenwahl der Erwachsenen (ab 19 J.)

		Anteil per 1.1.2022	Anteil per 1.1.2021
Grundfranchise	CHF 300	54.3 %	53.9 %
Wahlfranchise	CHF 500	6.2 %	6.5 %
Wahlfranchise	CHF 1'000	2.8 %	3.0 %
Wahlfranchise	CHF 1'500	6.7 %	7.2 %
Wahlfranchise	CHF 2'000	2.3 %	2.5 %
Wahlfranchise	CHF 2'500	27.7 %	26.9 %

### OKP Bestände CH/FL

	1.1.2022	1.1.2021	+/- in%
<b>Anzahl Versicherte</b>			
OKP Gesamtverband	625'943	631'621	-0.9 %
Anteil Liechtenstein	26'350	26'486	-0.5 %
Anteil Schweiz	599'593	605'135	-0.9 %
Schweiz: Jugendliche und Erwachsene mit Wahlfranchise	213'725	216'490	-1.3 %
Schweiz: Hausarzt-Versicherung	416'999	420'104	-0.7 %
Schweiz: HMO-Versicherung	92'071	91'687	0.4 %
Total Managed Care	509'070	511'791	-0.5 %

# Finanziell gesund – auch in Krisenzeiten

*Aus finanzieller Sicht beeinflusste Corona das Jahr 2021 massgeblich und die Pandemie war das dominierende Thema. Im Bereich der Grundversicherung gab es einen deutlichen Teuerungsschub. Über das ganze Jahr betrachtet stiegen die Leistungskosten in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung (OKP) pro versicherte Person um 7.2 %. Diese starke Steigerung führte in der OKP zu einem versicherungstechnischen Verlust. Auch in der Sparte der Zusatzversicherungen fiel die Leistungsteuerung ins Gewicht, was gegenüber dem Vorjahr zu einem tieferen versicherungstechnischen Ergebnis führte. Aufgrund der freundlichen Stimmung an den Kapitalmärkten erzielte die CONCORDIA auf ihren Anlagen eine gute Performance. Ihren Versicherten zahlte sie 2021 freiwillig fast CHF 125 Mio. aus. Auch im Jahr 2022 beteiligt die CONCORDIA die Versicherten an der guten finanziellen Situation, und zwar mit einer Auszahlung aus den Reserven von CHF 73 Mio.*

## **Gesamtergebnis über alle Versicherungszweige Schweiz und Liechtenstein**

Aufgrund der hohen Leistungskosten in der obligatorischen Krankenpflegeversicherung (OKP, Grundversicherung) resultierte in der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG ein Verlust von CHF 89 Mio. Die CONCORDIA Versicherungen AG schloss das Geschäftsjahr trotz schwierigem Umfeld dagegen mit einem Ertragsüberschuss von CHF 44 Mio. ab.

Das gesamte Eigenkapital verminderte sich aufgrund der Verlustsituation

in der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG um CHF 50 Mio. und beträgt rund CHF 1.4 Mia., was einer Eigenkapitalquote von 43 % entspricht. Die CONCORDIA verfügt weiterhin über alle notwendigen Rückstellungen, um den finanziellen Verpflichtungen gegenüber ihren Kundinnen und Kunden jederzeit nachkommen zu können.

Die verdienten Prämien erhöhten sich im Vergleich zum Vorjahr um CHF 11 Mio. (+0.4%) und betragen CHF 2.9 Mia. Aufgrund der überdurchschnittlichen Zunahme der Leistungskosten stieg der Schadenaufwand um CHF 149 Mio. (+5.8%) auf CHF 2.7 Mia.

Die CONCORDIA verwaltet Kapitalanlagen von rund CHF 2.7 Mia. Diese Mittel widerspiegeln die Rückstellungen und Reserven. Im Bereich der Kapitalanlagen hat der Erhalt des Vermögens für die CONCORDIA oberste Priorität. Trotz einer defensiven Strategie konnten sowohl die CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG (+2.7%) als auch die CONCORDIA Versicherungen AG (+2.4%) von der freundlichen Stimmung an den Kapitalmärkten profitieren. Die CONCORDIA verfügt per Bilanzstichtag über ausgewiesene Wertschwankungsrückstellungen von insgesamt CHF 399 Mio. Dies entspricht rund 15% der ausgewiesenen Kapitalanlagen. Diese Rückstellungen dienen der Abfederung von Kursschwankungen in der Zukunft. Dadurch kann die CONCORDIA ihre Prämien unabhängig von negativen Entwicklungen an den Kapitalmärkten festlegen.

### **Versicherungen nach dem Bundesgesetz über die Krankenversicherung (KVG)**

Bei den Versicherungen nach KVG resultierte ein Jahresverlust von CHF 89 Mio. Die überdurchschnittlich gestiegenen Leistungsausgaben in der OKP (+7.2% pro versicherte Person) konnten nur teilweise durch höhere Prämieneträge (+1.8% pro versicherte Person) aufgefangen werden. Dies führte zu einem negativen versicherungstechnischen Ergebnis (vor Rückstellungen) von CHF 35 Mio. Die Combined

Ratio in der OKP Schweiz betrug 102.8%. Dank der vorausschauenden Geschäftspolitik der CONCORDIA liegen die Reserven in der OKP jedoch noch immer über den aufsichtsrechtlichen Solvenzanforderungen. Auch im Jahr 2021 profitierten die Kundinnen und Kunden direkt von dieser finanziellen Stärke. Neben der freiwilligen Auszahlung von CHF 27.3 Mio. aus den Reserven wurden im vergangenen Jahr CHF 92 Mio. Prämienausgleich an die Versicherten in der Schweiz ausbezahlt. Insgesamt beteiligte die CONCORDIA ihre Schweizer Kundinnen und Kunden im Jahr 2021 mit gegen CHF 120 Mio. am Erfolg.

Aufgrund der sehr guten Reservesituation baut die CONCORDIA auch im Jahr 2022 wiederum freiwillig Reserven ab und zahlt ihren Schweizer OKP-Versicherten im kommenden Herbst CHF 73 Mio. aus den Reserven aus.

### **Tiefe Verwaltungskosten**

Die CONCORDIA setzt alles daran, ihre Verwaltungskosten tief zu halten. Im Jahr 2021 wurden bei der OKP von einem Prämienfranken lediglich 5 Rappen für Verwaltungskosten ausgegeben. Die zusätzlichen Verwaltungskosten aufgrund der Coronapandemie beliefen sich für das Jahr 2021 auf rund CHF 1 Mio. Darin enthalten sind beispielsweise Vorkehrungen zum Schutz der Mitarbeitenden und die Anschaffung von zusätzlicher IT-Infrastruktur zur Sicherstellung des Home-Office-Betriebs.

---

### **Versicherungen nach dem Bundesgesetz über den Versicherungsvertrag (VVG)**

Die Prämieinnahmen in diesem Versicherungszweig sanken um CHF 1.2 Mio. (–0.2 %) auf CHF 552 Mio. Die Zahlungen für Versicherungsfälle nahmen um 3.1 % auf CHF 370 Mio. zu. Die Combined Ratio im VVG betrug 95 % (inkl. Veränderung der übrigen versicherungstechnischen Rückstellungen). Zusätzlich konnte auch im VVG-Bereich aufgrund der freundlichen Stimmung an den Kapitalmärkten ein positives Anlageergebnis von CHF 19 Mio. erzielt werden. Diese Entwicklung führte bei den Versicherungen nach VVG in der Summe zu einem guten Ergebnis von rund CHF 44 Mio. (Vorjahr: CHF 89 Mio.).

### **Versicherungen nach dem Gesetz über die Krankenversicherung des Fürstentums Liechtenstein**

Im Fürstentum Liechtenstein stieg der Leistungsaufwand gegenüber dem Vorjahr um rund 1.9 %, während die verdienten Prämien (inkl. Staatsbeitrag) um 0.7 % abnahmen. Dies führte zu einem um rund CHF 4 Mio. schlechteren versicherungstechnischen Ergebnis vor Rückstellungen. Nach Rückstellungen resultierte ein versicherungstechnischer Verlust von CHF 28 Mio. Auch die Sparte Liechtenstein konnte aufgrund der guten Entwicklungen an den Kapitalmärkten ein positives Anlageergebnis von CHF 8 Mio. erzielen. Unter dem Strich und aufgrund von Verstärkungen der Rückstellungen schlossen die Versicherungen im Fürstentum Liechtenstein 2021 mit einem negativen Gesamtergebnis von CHF 21 Mio. ab (Vorjahr: Gewinn von CHF 13 Mio.).

---

# Finanzbericht

## Geschäftsjahr 2021

---

Inhalt	Seite
<b>CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG</b>	
<b>Bilanz</b>	24
<b>Erfolgsrechnung</b>	25
<b>Geldflussrechnung</b>	26
<b>Eigenkapitalnachweis</b>	27
<b>Anhang zur Jahresrechnung</b>	
Bewertungsgrundsätze	28–31
Erläuterungen zur Bilanz	32–35
Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	36–37
Segmenterfolgsrechnung	38–39
Weitere Angaben	40–41
<b>Verwendung des Bilanzergebnisses</b>	42
<b>Bericht der Revisionsstelle</b>	43
<b>CONCORDIA Versicherungen AG</b>	
<b>Bilanz</b>	44
<b>Erfolgsrechnung</b>	45
<b>Geldflussrechnung</b>	46
<b>Eigenkapitalnachweis</b>	47
<b>Anhang zur Jahresrechnung</b>	
Bewertungsgrundsätze	48–51
Erläuterungen zur Bilanz	52–55
Erläuterungen zur Bilanz und zur Erfolgsrechnung	56
Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	57
Weitere Angaben	58–59
<b>Verwendung des Bilanzergebnisses</b>	60
<b>Bericht der Revisionsstelle</b>	61

---

# Bilanz

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

in CHF 1'000

	Ziffer	31.12.2021	31.12.2020	Abweichung	
				absolut	in %
<b>Aktiven</b>					
Kapitalanlagen	1	1'656'408	1'783'386	-126'978	-7.1 %
Sachanlagen		0	0	0	0.0 %
Immaterielle Anlagen		0	0	0	0.0 %
Rechnungsabgrenzung		78'381	74'541	3'840	5.2 %
Forderungen	2	119'010	125'835	-6'825	-5.4 %
Flüssige Mittel		116'163	105'559	10'604	10.0 %
<b>Total Aktiven</b>		<b>1'969'962</b>	<b>2'089'321</b>	<b>-119'359</b>	<b>-5.7 %</b>
<b>Passiven</b>					
<b>Eigenkapital</b>					
Aktienkapital		100	100	0	0.0 %
Gesetzliche Kapitalreserven		20	20	0	0.0 %
Gesetzliche Gewinnreserven		912'702	870'733	41'969	4.8 %
Bilanzergebnis		-88'516	41'969	-130'485	-310.9 %
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>824'306</b>	<b>912'822</b>	<b>-88'516</b>	<b>-9.7 %</b>
<b>Fremdkapital</b>					
Versicherungstechnische Rückstellungen	3	480'669	522'905	-42'236	-8.1 %
Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen		0	0	0	0.0 %
Nichtversicherungstechnische Rückstellungen	4	73'000	33'100	39'900	120.5 %
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	5	301'771	321'683	-19'912	-6.2 %
Rechnungsabgrenzung		6'392	1'721	4'671	271.4 %
Verbindlichkeiten	6	283'824	297'090	-13'266	-4.5 %
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>1'145'656</b>	<b>1'176'499</b>	<b>-30'843</b>	<b>-2.6 %</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>1'969'962</b>	<b>2'089'321</b>	<b>-119'359</b>	<b>-5.7 %</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Erfolgsrechnung

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

in CHF 1'000

	Ziffer	2021	2020	Abweichung	
				absolut	in %
Verdiente Prämien	7	2'321'228	2'308'692	12'536	0.5 %
Leistungsaufwand	8	-2'360'556	-2'222'264	-138'292	6.2 %
Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	3	42'236	-910	43'146	-4741.3 %
Veränderung der versicherungstechnischen Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen		0	0	0	0.0 %
Veränderung der nichtversicherungstechnischen Rückstellungen	4	-39'900	-5'535	-34'365	620.9 %
Risikoausgleich zwischen Versicherern		128'894	126'635	2'259	1.8 %
Überschussbeteiligung der Versicherten		-453	-507	54	-10.7 %
Betriebsaufwand	9	-124'094	-121'789	-2'305	1.9 %
Übriger betrieblicher Ertrag		1'558	775	783	101.0 %
Übriger betrieblicher Aufwand		-290	-361	71	-19.7 %
Auszahlung Prämienausgleich nach Art. 17 und 18 KVAG	3	-91'921	-65'621	-26'300	40.1 %
Freiwillige Auszahlung von Reserven	4	-32'124	-27'341	-4'783	17.5 %
Ergebnis aus Kapitalanlagen		66'906	50'195	16'711	33.3 %
- Ertrag aus Kapitalanlagen	10	79'083	67'781	11'302	16.7 %
- Aufwand aus Kapitalanlagen	10	-32'089	-20'003	-12'086	60.4 %
- Veränderung der Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	5	19'912	2'417	17'495	723.8 %
<b>Total betriebliches Ergebnis</b>		<b>-88'516</b>	<b>41'969</b>	<b>-130'485</b>	<b>-310.9 %</b>
Betriebsfremdes Ergebnis		0	0	0	0.0 %
Ausserordentliches Ergebnis		0	0	0	0.0 %
<b>Ergebnis vor Ertragssteuern</b>		<b>-88'516</b>	<b>41'969</b>	<b>-130'485</b>	<b>-310.9 %</b>
Ertragssteuern		0	0	0	0.0 %
<b>Ergebnis</b>		<b>-88'516</b>	<b>41'969</b>	<b>-130'485</b>	<b>-310.9 %</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Geldflussrechnung

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

in CHF 1'000

Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	Ziffer	2021	2020
<b>Ergebnis</b>		<b>-88'516</b>	<b>41'969</b>
<b>Abschreibungen/Zuschreibungen auf</b>			
– Kapitalanlagen		4'402	-9'046
– immaterielle Anlagen		0	0
– Sachanlagen		0	0
– Forderungen	7	-3'373	-4'991
<b>Zunahme/Abnahme der</b>			
– versicherungstechnischen Rückstellungen	3	-42'236	910
– versicherungstechnischen Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	3	0	0
– nicht versicherungstechnischen Rückstellungen	4	39'900	5'535
– Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	5	-19'912	-2'417
<b>Gewinn/Verlust aus Abgängen von</b>			
– immateriellen Anlagen		0	0
– Sachanlagen		0	0
<b>Zunahme/Abnahme der</b>			
– Rechnungsabgrenzungen (aktiv)		-3'840	-32'959
– Forderungen		10'199	-17'926
– Rechnungsabgrenzungen (passiv)		4'671	-1'086
– Verbindlichkeiten		-13'266	-2'582
<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		<b>-111'971</b>	<b>-22'593</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>			
– Auszahlungen für Investitionen in Kapitalanlagen		-234'911	-224'480
– Einzahlungen aus Desinvestitionen von Kapitalanlagen		357'486	224'746
– Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen		0	0
– Einzahlungen aus Desinvestitionen von Sachanlagen		0	0
– Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Anlagen		0	0
– Einzahlungen aus Desinvestitionen von immateriellen Anlagen		0	0
<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>122'575</b>	<b>266</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>		<b>10'604</b>	<b>-22'327</b>
Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode		105'559	127'886
Veränderung der flüssigen Mittel gemäss Geldflussrechnung		10'604	-22'327
Veränderung der flüssigen Mittel aus Fremdwährungsbewertung		0	0
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>		<b>116'163</b>	<b>105'559</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Eigenkapitalnachweis

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

in CHF 1'000

	Aktienkapital	gesetzliche Kapitalreserven	gesetzliche Gewinnreserven	Total Eigenkapital
<b>Eigenkapital 01.01.2020</b>	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>870'733</b>	<b>870'853</b>
Kapitalerhöhung	0	0	0	0
Kapitalreduzierung	0	0	0	0
Dividendenausschüttung	0	0	0	0
Jahresergebnis der Berichtsperiode	0	0	41'969	41'969
<b>Eigenkapital 31.12.2020</b>	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>912'702</b>	<b>912'822</b>
Kapitalerhöhung	0	0	0	0
Kapitalreduzierung	0	0	0	0
Dividendenausschüttung	0	0	0	0
Jahresergebnis der Berichtsperiode	0	0	-88'516	-88'516
<b>Eigenkapital 31.12.2021</b>	<b>100</b>	<b>20</b>	<b>824'186</b>	<b>824'306</b>

## Weitere Angaben zum Eigenkapital

Das Aktienkapital setzt sich aus 100'000 Namenaktien zum Nennwert von CHF 1 zusammen und ist voll liberiert.

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG Bewertungsgrundsätze

### 1. Grundsätze der Rechnungslegung

Die Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem gesamten Swiss GAAP FER Regelwerk erstellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz. Aufbau und Gliederung der Jahresrechnung richten sich insbesondere nach Swiss GAAP FER 41 (Rechnungslegung für Gebäudeversicherer und Krankenversicherer). Die Anwendung der Fachempfehlungen erfolgte auf Anweisung des Bundesamtes für Gesundheit (BAG).

### 2. Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung schliesst auf den 31. Dezember ab.

### 3. Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt das Prinzip der Einzelbewertung der Aktiven und Verbindlichkeiten.

Alle Werte der Bilanz und Erfolgsrechnung beziehen sich auf «eigene Rechnung». Auf die entsprechende Bezeichnung der einzelnen Positionen in der Jahresrechnung wird deshalb verzichtet.

### 3.1 Fremdwährungen

Aufwendungen und Erträge in Fremdwährung werden zu den Kursen des Transaktionsdatums oder zu Durchschnittskursen bewertet. Auf fremde Währung lautende Bilanzpositionen werden zu den folgenden Tageskursen des Bilanzstichtages umgerechnet:

1 EUR in CHF	1.04
1 USD in CHF	0.91
100 NOK in CHF	10.33

### 3.2 Kapitalanlagen

*Kapitalanlagen allgemein:* Unter dieser Position werden die nachfolgend beschriebenen Anlagekategorien bilanziert. Die Bewertung erfolgt, sofern nicht anders beschrieben, zu Marktwerten. Wertveränderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierte Gewinne im Ertrag aus Kapitalanlagen bzw. nicht realisierte Verluste im Aufwand aus Kapitalanlagen erfasst. Die Wertschriftenbuchhaltung ist nach Erfüllungstagprinzip geführt.

*Obligationen:* Unter dieser Kategorie werden Anleiheobligationen, Pfandbriefe, Festgelder mit einer ursprünglichen Laufzeit von mehr als drei Monaten und andere Forderungen ausgewiesen, die auf einen festen Geldbetrag lauten. Anteile an Kollektivanlagen, die ausschliesslich oder überwiegend in festverzinsliche Wertpapiere investieren, sind ebenfalls unter dieser Position bilanziert. Marchzinsen aus festverzinslichen Wertschriften werden unter den aktiven Rechnungsabgrenzungen ausgewiesen.

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

## Bewertungsgrundsätze

*Aktien:* Diese Position enthält in- und ausländische Aktien sowie Anteile an Kollektivanlagen, die ausschliesslich oder mehrheitlich in in- oder ausländische Aktien investieren.

*Immobilien:* Unter dieser Bilanzposition werden Investitionen in Immobilienfonds ausgewiesen.

*Liquide Mittel:* Bei dieser Position handelt es sich um Festgelder mit einer ursprünglichen Laufzeit von höchstens 90 Tagen und um jederzeit fällige Sichtguthaben, die im Rahmen der Anlagestrategie gehalten werden.

### 3.3 Forderungen

Diese Positionen sind zu Nominalwerten bewertet. Das Delkredere wird aufgrund der Fälligkeitsstruktur und der historischen Ausfallwahrscheinlichkeit bestimmt. Für spezifisch bekannte Forderungsrisiken werden Einzelwertberichtigungen gebildet.

### 3.4 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer ursprünglichen Laufzeit von höchstens 90 Tagen, welche für den Bedarf des operativen Versicherungsgeschäftes verwaltet werden. Diese sind zu Nominalwerten unter Berücksichtigung aktueller Fremdwährungskurse bewertet.

### 3.5 Versicherungstechnische Rückstellungen

*Leistungsrückstellungen:* Diese Rückstellungen entsprechen einer Schätzung der in Zukunft anfallenden, nicht diskontierten Schadenzahlungen. Die Leistungsrückstellungen umfassen die Rückstellungen für gemeldete Leistungsfälle und die Rückstellungen für eingetretene, jedoch noch nicht gemeldete Leistungsfälle sowie die entsprechenden Schadenbearbeitungskosten. Die Schätzung erfolgt nach versicherungsmathematisch anerkannten Grundsätzen und steht im Einklang mit den aufsichtsrechtlichen Vorschriften. Dabei wird vor allem auf die Erfahrungswerte der vergangenen Jahre abgestellt.

*Rückstellungen für künftige Überschussbeteiligungen der Versicherten:* Die CONCORDIA hat mit zahlreichen Kollektivtaggeldkundinnen und -kunden vertraglich die Auszahlung einer Überschussbeteiligung (Gewinnbeteiligung) bei gutem Schadenverlauf vereinbart. Diese Rückstellungsposition entspricht einer bestmöglichen Schätzung der bis zum Bilanzstichtag zu erwartenden Überschussbeteiligungen. Die Schätzung beruht auf pauschalen Vergangenheitsbetrachtungen und berücksichtigt den Verlauf grösserer Einzelverträge. Diese Position betrifft ausschliesslich das Geschäft im Fürstentum Liechtenstein.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG Bewertungsgrundsätze

*Alterungsrückstellungen:* In Übereinstimmung mit Art. 13 KVAG wurden für die freiwillige Taggeldversicherung nach KVG die Alterungsrückstellungen per 31.12.2021 vollständig aufgelöst. In der Sparte Liechtenstein wurden in Übereinstimmung mit Art. 4 Abs. 5 Bst. b KVV Alterungsrückstellungen für die freiwilligen Spitalversicherungen gebildet. Die Ermittlung erfolgte nach aufsichtsrechtlichen Vorgaben.

*Rückstellungen nach Art. 17 KVAG:* Auf Basis der kantonalen Erfolgsrechnung wird per 31.12. für diejenigen Kantone, welche die notwendigen Kriterien erfüllen, eine Zuweisung in die Rückstellungen getätigt. Voraussetzung für eine Zuweisung ist insbesondere, dass auch nach der Zuweisung zum Überschussfonds ein positives Ergebnis ausgewiesen werden kann. Die Auszahlung an die Versicherten erfolgt im darauffolgenden Geschäftsjahr.

### 3.6 Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen

Mit diesen Rückstellungen soll den Wertschwankungen der Kapitalanlagen Rechnung getragen werden. Der Verwaltungsrat hat den Zielwert der Rückstellungen auf 17% der Marktwerte der Kapitalanlagen festgelegt. Dieser Wert wurde nach finanzökonomischer Methode (Value-at-Risk-Ansatz) ermittelt und beruht auf einem Sicherheitsniveau von 99.0% und einem Betrachtungszeitraum von zwei Jahren.

Die Bildung und Inanspruchnahme der Rückstellungen erfolgt in Abhängigkeit des Gesamtergebnisses und des Kapitalanlageergebnisses des betroffenen Geschäftsjahres sowie der Höhe der bestehenden Rückstellungen.

### 3.7 Weitere nichtversicherungstechnische Rückstellungen

Unter dieser Position werden sämtliche weiteren nichtversicherungstechnischen Rückstellungen ausgewiesen. Die Position wird auf jeden Bilanzstichtag aufgrund der wahrscheinlichen Mittelabflüsse bewertet.

### 3.8 Verbindlichkeiten

Diese Position umfasst neben vorausbezahlten Prämien, welche das Folgejahr betreffen, auch die Verbindlichkeiten aus abgerechneten Versicherungsleistungen sowie Verbindlichkeiten gegenüber Lieferanten. Die Bewertung erfolgt zu Nominalwerten.

## 4. Steuern

Das Krankenversicherungsgeschäft nach KVG sowie das obligatorische Unfallversicherungsgeschäft nach UVG sind nach Art. 80 des Bundesgesetzes über den allgemeinen Teil des Sozialversicherungsrechts (ATSG) von allen direkten Steuern des Bundes, der Kantone und der Gemeinden befreit.

---

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

## Bewertungsgrundsätze

---

### 5. Personalvorsorge

Die Mitarbeitenden der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG sind in einer umhüllenden, autonomen Vorsorgeeinrichtung nach schweizerischem Recht gegen die Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Die Vorsorgepläne sind nach dem Beitragsprimat aufgebaut. Die Finanzierung dieser Pläne erfolgt in der Regel durch jährliche Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. Die Arbeitgeberbeiträge werden periodengerecht im Personalaufwand ausgewiesen. In der Bilanz werden die entsprechenden aktiven oder passiven Abgrenzungen bzw. Forderungen und Verbindlichkeiten erfasst, die sich aufgrund von vertraglichen, reglementarischen oder gesetzlichen Bestimmungen ergeben. Es wird jährlich beurteilt, ob aus der Vorsorgeeinrichtung aus Sicht des Arbeitgebers ein wirtschaftlicher Nutzen (Aktivierung unter Kapitalanlagen) oder eine wirtschaftliche Verpflichtung (Passivierung unter Verbindlichkeiten) besteht.

Als Basis dienen Verträge, Reglemente sowie die Jahresrechnung der Vorsorgeeinrichtung, welche nach Swiss GAAP FER 26 «Rechnungslegung der Personalvorsorgeeinrichtungen» erstellt wird. Arbeitgeberbeitragsreserven werden als Aktivum («Aktiven aus Vorsorgeeinrichtungen» unter den Kapitalanlagen) ausgewiesen; die Veränderung gegenüber der Vorperiode wird im Personalaufwand erfasst, wobei Verwendungsverzichte mit der Bildung einer Wertberichtigung berücksichtigt werden.

### 6. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Mit Beschluss vom 25. März 2022 hat der Verwaltungsrat der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG die Jahresrechnung genehmigt. In der Jahresrechnung sind alle bis zu diesem Zeitpunkt bekannten Ereignisse berücksichtigt, deren auslösende Ursache vor dem Bilanzstichtag liegt. Im Weiteren sind keine Ereignisse eingetreten, die einen massgeblichen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage im vergangenen Jahr gehabt hätten.

### 7. Aufsichtsrechtliche Berichterstattung

Für die aufsichtsrechtliche Berichterstattung werden neben Swiss GAAP FER auch die Konkretisierungen des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) berücksichtigt.

### 8. Änderungen in der Darstellung und der Bewertung der Jahresrechnung

Es wurden keine Änderungen vorgenommen.

### 9. Aussergewöhnliche Transaktionen

Im Jahr 2021 gab es keine aussergewöhnlichen Transaktionen.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG Erläuterungen zur Bilanz

in CHF 1'000

### 1. Kapitalanlagen

	31.12.2021	31.12.2020	Abweichung	
			absolut	in %
Liquide Mittel	99'641	114'630	-14'989	-13.1 %
Obligationen	1'242'890	1'312'666	-69'776	-5.3 %
Aktien	236'638	281'469	-44'831	-15.9 %
Indirekte Immobilienanlagen	68'661	66'128	2'533	3.8 %
Aktiven aus Vorsorgeplänen	8'578	8'493	85	1.0 %
<b>Total Kapitalanlagen</b>	<b>1'656'408</b>	<b>1'783'386</b>	<b>-126'978</b>	<b>-7.1 %</b>

### 2. Forderungen

	31.12.2021	31.12.2020	Abweichung	
			absolut	in %
Gegenüber Versicherungsnehmenden	96'158	116'038	-19'880	-17.1 %
Gegenüber Versicherungsgesellschaften	0	0	0	0.0 %
Gegenüber Agenten und Vermittlern	37	0	37	
Gegenüber nahestehenden Organisationen	39	13'289	-13'250	-99.7 %
Übrige Forderungen <sup>1</sup>	41'711	24'302	17'409	71.6 %
Wertberichtigungen	-18'935	-27'794	8'859	-31.9 %
<b>Total Forderungen</b>	<b>119'010</b>	<b>125'835</b>	<b>-6'825</b>	<b>-5.4 %</b>

<sup>1</sup> Davon Forderungen gegenüber dem Bund für Covid-19-Testkosten: 2021 TCHF 18'521 und 2020 TCHF 10'704

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

## Erläuterungen zur Bilanz

in CHF 1'000

### 3. Versicherungstechnische Rückstellungen

	01.01.2020	Bildung	Verwendung	Auflösung	31.12.2020
Leistungsrückstellungen KVG	408'235	312'814	-318'718	0	402'331
Leistungsrückstellungen Fürstentum Liechtenstein (FL)	43'760	25'576	-25'662	0	43'674
<b>Total Leistungsrückstellungen</b>	<b>451'995</b>	<b>338'390</b>	<b>-344'380</b>	<b>0</b>	<b>446'005</b>
Rückstellungen für künftige Überschuss- beteiligungen der Versicherten FL	1'100	407	-507	0	1'000
Alterungsrückstellungen KVG	2'900	0	0	0	2'900
Alterungsrückstellungen Fürstentum Liechtenstein (FL)	0	0	0	0	0
Rückstellungen für Prämienausgleich nach Art. 17 und 18 KVAG	66'000	73'000	-65'621	-379	73'000
<b>Total versicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>521'995</b>	<b>411'797</b>	<b>-410'508</b>	<b>-379</b>	<b>522'905</b>
	<b>01.01.2021</b>	<b>Bildung</b>	<b>Verwendung</b>	<b>Auflösung</b>	<b>31.12.2021</b>
Leistungsrückstellungen KVG	402'331	304'072	-307'001	0	399'402
Leistungsrückstellungen Fürstentum Liechtenstein (FL)	43'674	40'606	-31'313	0	52'967
<b>Total Leistungsrückstellungen</b>	<b>446'005</b>	<b>344'678</b>	<b>-338'314</b>	<b>0</b>	<b>452'369</b>
Rückstellungen für künftige Überschuss- beteiligungen der Versicherten FL	1'000	0	0	0	1'000
Alterungsrückstellungen KVG	2'900	0	0	-2'900	0
Alterungsrückstellungen Fürstentum Liechtenstein (FL)	0	27'300	0	0	27'300
Rückstellungen für Prämienausgleich nach Art. 17 und 18 KVAG	73'000	18'921	-91'921	0	0
<b>Total versicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>522'905</b>	<b>390'899</b>	<b>-430'235</b>	<b>-2'900</b>	<b>480'669</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG Erläuterungen zur Bilanz

in CHF 1'000

### 4. Nichtversicherungstechnische Rückstellungen

	01.01.2020	Bildung	Verwendung	Auflösung	31.12.2020	davon kurzfristig
Rückstellungen freiw. Auszahlung von Reserven (KVAV 26)	27'565	28'200	-27'341	-224	28'200	28'200
Rückstellungen freiw. Auszahlung von Reserven FL	0	4'900	0	0	4'900	4'900
<b>Total nichtversicherungs-technische Rückstellungen</b>	<b>27'565</b>	<b>33'100</b>	<b>-27'341</b>	<b>-224</b>	<b>33'100</b>	<b>33'100</b>
	01.01.2021	Bildung	Verwendung	Auflösung	31.12.2021	davon kurzfristig
Rückstellungen freiw. Auszahlung von Reserven (KVAV 26)	28'200	73'000	-27'280	-920	73'000	73'000
Rückstellungen freiw. Auszahlung von Reserven FL	4'900	0	-4'844	-56	0	0
<b>Total nichtversicherungs-technische Rückstellungen</b>	<b>33'100</b>	<b>73'000</b>	<b>-32'124</b>	<b>-976</b>	<b>73'000</b>	<b>73'000</b>

### 5. Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen

	01.01.2020	Bildung	Verwendung	Auflösung	31.12.2020
Zielgrösse in %	17 %	-	-	-	17 %
Total Kapitalanlagen <sup>1</sup>	1'906'501	-	-	-	1'892'255
<b>Benötigte Rückstellungen</b>	<b>324'105</b>	-	-	-	<b>321'683</b>
<b>Total gebuchte Rückstellungen</b>	<b>324'100</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-2'417</b>	<b>321'683</b>
	01.01.2021	Bildung	Verwendung	Auflösung	31.12.2021
Zielgrösse in %	17 %	-	-	-	17 %
Total Kapitalanlagen <sup>1</sup>	1'892'255	-	-	-	1'775'122
<b>Benötigte Rückstellungen</b>	<b>321'683</b>	-	-	-	<b>301'771</b>
<b>Total gebuchte Rückstellungen</b>	<b>321'683</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-19'912</b>	<b>301'771</b>

<sup>1</sup> Neben den Kapitalanlagen sind in dieser Position auch die flüssigen Mittel und die Marchzinsen enthalten.

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

## Erläuterungen zur Bilanz

in CHF 1'000

### 6. Verbindlichkeiten

	31.12.2021	31.12.2020	Abweichung	
			absolut	in %
Gegenüber Versicherungsnehmenden	208'128	198'077	10'051	5.1 %
Gegenüber Leistungserbringern	20'678	8'576	12'102	141.1 %
Gegenüber Versicherungsgesellschaften	0	0	0	0.0 %
Gegenüber Agenten und Vermittlern	29	1	28	
Gegenüber nahestehenden Organisationen	10'095	13'719	-3'624	-26.4 %
Übrige Verbindlichkeiten	44'894	76'717	-31'823	-41.5 %
<b>Total Verbindlichkeiten</b>	<b>283'824</b>	<b>297'090</b>	<b>-13'266</b>	<b>-4.5 %</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

in CHF 1'000

### 7. Verdiente Prämien

	2021	2020	Abweichung	
			absolut	in %
Bruttoprämien	2'293'442	2'276'899	16'543	0.7 %
./. Erlösminderungen	3'373	4'991	-1'618	-32.4 %
./. an andere Versicherer abgegebene Prämien	-182	-180	-2	1.1 %
+ Beiträge der öffentlichen Hand	27'764	30'069	-2'305	-7.7 %
./. übrige Prämienanteile	-3'169	-3'087	-82	2.7 %
<b>Total verdiente Prämien</b>	<b>2'321'228</b>	<b>2'308'692</b>	<b>12'536</b>	<b>0.5 %</b>

### 8. Leistungsaufwand

	2021	2020	Abweichung	
			absolut	in %
Bruttoleistungen	2'695'369	2'546'347	149'022	5.9 %
Kostenbeteiligungen	-334'813	-324'083	-10'730	3.3 %
<b>Total bezahlte Versicherungsleistungen</b>	<b>2'360'556</b>	<b>2'222'264</b>	<b>138'292</b>	<b>6.2 %</b>

### 9. Betriebsaufwand

	2021	2020	Abweichung	
			absolut	in %
Total Personalaufwand	89'351	84'972	4'379	5.2 %
Raumaufwand	7'477	7'706	-229	-3.0 %
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz, Leasing	351	471	-120	-25.5 %
EDV-Kosten	10'511	9'676	835	8.6 %
Versicherungen	62	65	-3	-4.6 %
Verbandsbeiträge	2'385	1'911	474	24.8 %
Verwaltungsaufwand	7'456	10'451	-2'995	-28.7 %
Werbeaufwand	6'106	5'988	118	2.0 %
Provisionen an Dritte	1'083	1'054	29	2.8 %
Verwaltungsentschädigungen	-688	-505	-183	36.2 %
Abschreibungen	0	0	0	0.0 %
Total sonstiger Betriebsaufwand	34'743	36'817	-2'074	-5.6 %
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>124'094</b>	<b>121'789</b>	<b>2'305</b>	<b>1.9 %</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

in CHF 1'000

### 10. Ergebnis aus Kapitalanlagen

#### A. Nach Anlageklassen

	Ertrag		Aufwand		Erfolg		Abweichung absolut
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	
Liquide Mittel	40	133	-310	-393	-270	-260	-10
Obligationen	15'019	21'693	-18'242	-11'600	-3'223	10'093	-13'316
Aktien	58'144	37'984	-9'011	-6'103	49'133	31'881	17'252
Indirekte Immobilienanlagen	5'243	7'113	0	-328	5'243	6'785	-1'542
Fremdwährungen	552	774	-4'526	-1'579	-3'974	-805	-3'169
Arbeitgeberbeitragsreserven	85	84	0	0	85	84	1
<b>Total</b>	<b>79'083</b>	<b>67'781</b>	<b>-32'089</b>	<b>-20'003</b>	<b>46'994</b>	<b>47'778</b>	<b>-784</b>

#### B. Nach Ertrags- und Aufwandarten

	2021	2020	Abweichung absolut
Direkte Erträge	13'933	17'317	-3'384
Realisierte Kursgewinne	46'057	27'073	18'984
Nichtrealisierte Kursgewinne	19'093	23'391	-4'298
Total Ertrag aus Kapitalanlagen	79'083	67'781	11'302
Realisierte Kursverluste	-7'739	-4'994	-2'745
Nichtrealisierte Kursverluste	-23'790	-14'125	-9'665
Aufwand für die Kapitalverwaltung	-560	-884	324
Total Aufwand aus Kapitalanlagen	-32'089	-20'003	-12'086
<b>Total</b>	<b>46'994</b>	<b>47'778</b>	<b>-784</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG Segmenterfolgsrechnung

in CHF 1'000

	Versicherungen KVG		Versicherungen FL	
	2021	2020	2021	2020
Verdiente Prämien	2'139'076	2'125'193	182'152	183'499
Leistungsaufwand	-2'201'178	-2'065'845	-159'378	-156'419
Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	78'829	-1'096	-36'593	186
Veränderung der versicherungstechnischen Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	0	0	0	0
Veränderung der nichtversicherungstechnischen Rückstellungen	-44'800	-635	4'900	-4'900
Risikoausgleich zwischen Versicherern	125'673	123'735	3'221	2'900
Überschussbeteiligung der Versicherten	0	0	-453	-507
Betriebsaufwand	-106'758	-104'785	-17'336	-17'004
davon Vermittlerprovisionen	-161	0	-922	-1'054
davon Werbung	-5'299	-5'199	-807	-789
Übriger betrieblicher Ertrag	1'558	775	0	0
Übriger betrieblicher Aufwand	-256	-322	-34	-39
Auszahlung Prämienausgleich nach Art. 17 und 18 KVAG	-91'921	-65'621	0	0
Freiwillige Auszahlung von Reserven (KVAV 26)	-27'280	-27'341	-4'844	0
Ergebnis aus Kapitalanlagen	59'144	44'724	7'762	5'471
– Ertrag aus Kapitalanlagen	69'909	60'393	9'174	7'388
– Aufwand aus Kapitalanlagen	-28'367	-17'823	-3'722	-2'180
– Veränderung der Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	17'602	2'154	2'310	263
<b>Total betriebliches Ergebnis</b>	<b>-67'913</b>	<b>28'782</b>	<b>-20'603</b>	<b>13'187</b>
Betriebsfremdes Ergebnis	0	0	0	0
Ausserordentliches Ergebnis	0	0	0	0
<b>Ergebnis vor Ertragssteuern</b>	<b>-67'913</b>	<b>28'782</b>	<b>-20'603</b>	<b>13'187</b>
Ertragssteuern	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>-67'913</b>	<b>28'782</b>	<b>-20'603</b>	<b>13'187</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG Segmenterfolgsrechnung

	Total	
	2021	2020
	2'321'228	2'308'692
	-2'360'556	-2'222'264
	42'236	-910
	0	0
	-39'900	-5'535
	128'894	126'635
	-453	-507
	-124'094	-121'789
	-1'083	-1'054
	-6'106	-5'988
	1'558	775
	-290	-361
	-91'921	-65'621
	-32'124	-27'341
	66'906	50'195
	79'083	67'781
	-32'089	-20'003
	19'912	2'417
	<b>-88'516</b>	<b>41'969</b>
	0	0
	0	0
	<b>-88'516</b>	<b>41'969</b>
	0	0
	<b>-88'516</b>	<b>41'969</b>

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG Weitere Angaben

in CHF 1'000

### Vorsorgeeinrichtungen

Wirtschaftlicher Nutzen/wirtschaftliche Verpflichtung und Vorsorgeaufwand	Über-/Unterdeckung <sup>1</sup>	Wirtschaftlicher Anteil der Organisation		Veränderung zum Vorjahr/erfolgs-wirksam	Auf die Periode abgegrenzte Beiträge	Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	
		31.12.2021	31.12.2020			2021	2021
Pensionskasse der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG (ohne Über-/Unterdeckung)	0	0	0	0	11'027	11'027	10'660
<b>Total Vorsorgeaufwand</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>11'027</b>	<b>11'027</b>	<b>10'660</b>

<sup>1</sup> Die Angaben zur Über-/Unterdeckung beziehen sich auf den Stichtag 31.12.2020 (letzter verfügbarer, revidierter Jahresabschluss der Vorsorgeeinrichtung).

Arbeitgeberbeitragsreserve (AGBR)	Nominalwert	Verwendungsverzicht per	Bilanz		Ergebnis aus AGBR im Personalaufwand		
			Bilanz	Bildung pro	Bilanz	2021	2020
	31.12.2021	31.12.2021	31.12.2021	2021	31.12.2020	2021	2020
Pensionskasse der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG	8'578	0	8'578	85	8'493	0	0
<b>Total Arbeitgeberbeitragsreserven</b>	<b>8'578</b>	<b>0</b>	<b>8'578</b>	<b>85</b>	<b>8'493</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Der Zinsertrag aus der Arbeitgeberbeitragsreserve im Umfang von 85 wird als Ertrag aus Kapitalanlagen ausgewiesen.  
Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

### Sicherheiten zugunsten Dritter

	31.12.2021	31.12.2020
Sollbetrag des gebundenen Vermögens KVG	399'403	420'756

---

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

## Weitere Angaben

---

### Solidarhaftung

Die CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe der CONCORDIA-Gruppe an und haftet solidarisch für deren Mehrwertsteuer-Verbindlichkeiten gegenüber der Steuerbehörde.

### Angaben über die Durchführung einer Risikobeurteilung

Der Verwaltungsrat hat einen Risikomanagementprozess implementiert, mit dessen Hilfe er die Risiken periodisch und systematisch erkennt und beurteilt. Die identifizierten existenziellen Risiken sind in einem Risikoportfolio zusammengefasst und nach ihrer Eintretenswahrscheinlichkeit und ihrem potenziellen Schadensausmass bewertet. Für jedes dieser Risiken ist ein Mitglied der Geschäftsleitung als risikoverantwortliche Person bezeichnet. Der Verwaltungsrat erhält von der Geschäftsleitung mindestens ein Mal jährlich einen Bericht über die Entwicklung der existenziellen Risiken und die getroffenen Massnahmen. Im Weiteren hat der Verwaltungsrat ein wirksames internes Kontrollsystem eingerichtet, um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses mit den anzuwendenden Rechnungslegungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten.

### Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften

Im Jahr 2021 gab es keine aussergewöhnlichen Transaktionen.

### Rückerstattung der COVID-19-Testkosten gemäss Artikel 26 der Covid-19-Verordnung 3 durch den Bund

Die CONCORDIA hat dem Bund für das Geschäftsjahr 2021 per 31. Dezember 2021 gesamthaft COVID-19-Testkosten von TCHF 69'864 in Rechnung gestellt; davon sind per Ende 31.12.2021 noch Forderungen gegenüber dem Bund von TCHF 18'521 ausstehend (siehe Ziffer 2).

# Verwendung des Bilanzergebnisses

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

in CHF 1'000

	2021	2020
Vortrag aus Vorjahren	0	0
Bilanzergebnis Geschäftsjahr	-88'516	41'969
<b>Total verfügbares Bilanzergebnis</b>	<b>-88'516</b>	<b>41'969</b>
Zuweisung/Entnahme spezialgesetzliche Reserven nach KVG	-67'913	28'782
Zuweisung/Entnahme spezialgesetzliche Reserven nach KVG Fürstentum Liechtenstein	-20'603	13'187
Vortrag auf neue Rechnung	0	0
<b>Total</b>	<b>-88'516</b>	<b>41'969</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Bericht der Revisionsstelle

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

 Bericht der Revisionsstelle  
an die Generalversammlung der  
CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG  
Luzern

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang (Seiten 24 bis 41) für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Verwaltungsrates*

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

## Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Martin Schwörer  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Janani Rajmohan  
Eidg. Dipl. Wirtschaftsprüferin

Luzern, 25. März 2022

# Bilanz

CONCORDIA Versicherungen AG

in CHF 1'000

	Ziffer	31.12.2021	31.12.2020	Abweichung	
				absolut	in %
<b>Aktiven</b>					
<b>Kapitalanlagen ohne anteilsgebundene Lebensversicherung</b>					
Immobilien für Anlagezwecke		12'552	12'744	-192	-1.5 %
Festverzinsliche Wertpapiere		691'280	670'493	20'787	3.1 %
Aktien		62'441	67'414	-4'973	-7.4 %
Beteiligungen		338	338	0	0.0 %
Übrige Kapitalanlagen	1	260'957	257'618	3'339	1.3 %
<b>Kapitalanlagen ohne anteilsgebundene Lebensversicherung</b>		<b>1'027'568</b>	<b>1'008'607</b>	<b>18'961</b>	<b>1.9 %</b>
<b>Kapitalanlagen aus anteilsgebundener Lebensversicherung</b>					
Kapitalanlagen aus anteilsgebundener Lebensversicherung	2	16'666	13'013	3'653	28.1 %
Flüssige Mittel		128'685	71'408	57'277	80.2 %
Anteil versicherungstechnische Rückstellungen aus Rückversicherung		1'209	1'449	-240	-16.6 %
Sachanlagen	3	36'383	35'628	755	2.1 %
Immaterielle Vermögenswerte	4	794	220	574	260.9 %
Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft	5	2'823	2'703	120	4.4 %
Übrige Forderungen	6	16'951	20'864	-3'913	-18.8 %
Aktive Rechnungsabgrenzungen		6'872	4'038	2'834	70.2 %
<b>Total Aktiven</b>		<b>1'237'951</b>	<b>1'157'930</b>	<b>80'021</b>	<b>6.9 %</b>
<b>Passiven</b>					
<b>Fremdkapital</b>					
Versicherungstechnische Rückstellungen	7	477'257	433'165	44'092	10.2 %
Versicherungstechnische Rückstellungen für anteilsgebundene Lebensversicherung		16'986	13'207	3'779	28.6 %
Nichtversicherungstechnische Rückstellungen	8	96'800	93'500	3'300	3.5 %
Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft	9	65'842	58'627	7'215	12.3 %
Sonstige Passiven	10	4'579	18'236	-13'657	-74.9 %
Passive Rechnungsabgrenzung		8'716	12'027	-3'311	-27.5 %
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>670'180</b>	<b>628'762</b>	<b>41'418</b>	<b>6.6 %</b>
<b>Eigenkapital</b>					
Gesellschaftskapital		20'000	20'000	0	0.0 %
Gesetzliche Kapitalreserve		500	500	0	0.0 %
Gesetzliche Gewinnreserve		10'000	10'000	0	0.0 %
Freiwillige Gewinnreserve		493'668	409'483	84'185	20.6 %
Gewinn		43'603	89'185	-45'582	-51.1 %
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>567'771</b>	<b>529'168</b>	<b>38'603</b>	<b>7.3 %</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>1'237'951</b>	<b>1'157'930</b>	<b>80'021</b>	<b>6.9 %</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Erfolgsrechnung

CONCORDIA Versicherungen AG

in CHF 1'000

	Ziffer	2021	2020	Abweichung	
				absolut	in %
Bruttoprämie		558'034	559'431	-1'397	-0.2%
Anteil Rückversicherer an Bruttoprämie		-6'227	-6'353	126	-2.0%
<b>Prämie für eigene Rechnung</b>		<b>551'807</b>	<b>553'078</b>	<b>-1'271</b>	<b>-0.2%</b>
Veränderung der Prämienüberträge		-25	-24	-1	4.2%
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>		<b>551'782</b>	<b>553'054</b>	<b>-1'272</b>	<b>-0.2%</b>
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft		102	646	-544	-84.2%
<b>Total Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft</b>		<b>551'884</b>	<b>553'700</b>	<b>-1'816</b>	<b>0.3%</b>
Zahlungen für Versicherungsfälle brutto		-369'510	-358'383	-11'127	3.1%
Anteil Rückversicherer an Zahlungen für Versicherungsfälle		3'433	3'735	-302	-8.1%
Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	11	-44'067	-150'738	106'671	-70.8%
Anteil Rückversicherer an Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen		-240	172	-412	-239.5%
Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen für anteilgebundene Lebensversicherung		-3'780	-1'725	-2'055	119.1%
<b>Aufwendungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung</b>		<b>-414'164</b>	<b>-506'939</b>	<b>92'775</b>	<b>-18.3%</b>
Abschluss- und Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung	12	-106'470	-108'816	2'346	-2.2%
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen für eigene Rechnung		-4'356	-4'337	-19	0.4%
<b>Total Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft</b>		<b>-524'990</b>	<b>-620'092</b>	<b>95'102</b>	<b>-15.3%</b>
Veränderung der nichtversicherungstechnischen Rückstellungen	8	-3'300	144'745	-148'045	-102.3%
Erträge aus Kapitalanlagen	13	26'393	24'356	2'037	8.4%
Aufwendungen für Kapitalanlagen	14	-7'781	-7'993	212	-2.7%
<b>Kapitalanlageergebnis</b>		<b>18'612</b>	<b>16'363</b>	<b>2'249</b>	<b>13.7%</b>
Kapital- und Zinserfolg aus anteilgebundener Lebensversicherung		1'176	187	989	528.9%
Sonstige finanzielle Erträge		2'765	3'308	-543	-16.4%
Sonstige finanzielle Aufwendungen <sup>1</sup>		-1'533	-1'701	168	-9.9%
Ausserordentlicher Ertrag		0	0	0	0.0%
<b>Gewinn/Verlust vor Steuern</b>		<b>44'614</b>	<b>96'510</b>	<b>-51'896</b>	<b>-53.8%</b>
Direkte Steuern		-1'011	-7'325	6'314	-86.2%
<b>Gewinn/Verlust</b>		<b>43'603</b>	<b>89'185</b>	<b>-45'582</b>	<b>-51.1%</b>

<sup>1</sup> Inklusive Abschreibungen auf Betriebsliegenschaften: 2021 TCHF 867 und 2020 TCHF 867

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Geldflussrechnung

CONCORDIA Versicherungen AG

in CHF 1'000

<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	<b>Ziffer</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>Ergebnis</b>		<b>43'603</b>	<b>89'185</b>
<b>Abschreibungen/Zuschreibungen auf</b>			
– Kapitalanlagen		1'374	4'478
– Kapitalanlagen aus anteilgebundener Lebensversicherung		–1'188	–196
– Sachanlagen	3	2'870	2'499
– immaterielle Vermögenswerte	4	149	1'505
<b>Zunahme/Abnahme der</b>			
– versicherungstechnischen Rückstellungen aus Rückversicherung		240	–172
– versicherungstechnischen Rückstellungen	7	44'092	150'763
– versicherungstechnischen Rückstellungen für anteilgebundene Lebensversicherung		3'779	1'725
– nichtversicherungstechnischen Rückstellungen		3'300	–144'745
<b>Gewinn/Verlust aus Abgängen von</b>			
– Sachanlagen		–10	–20
– immateriellen Vermögenswerten		0	0
<b>Zunahme/Abnahme der</b>			
– aktiven Rechnungsabgrenzungen		–2'834	1'889
– Forderungen		3'793	–4'562
– passiven Rechnungsabgrenzungen		–3'311	–10'766
– Verbindlichkeiten		–6'442	10'939
<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		<b>89'415</b>	<b>102'522</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>			
– Veränderung Kapitalanlagen		–20'335	–110'508
– Veränderung Kapitalanlagen aus anteilgebundener Lebensversicherung		–2'465	–1'449
– Veränderung Sachanlagen		–3'615	–595
– Veränderung immaterielle Vermögenswerte		–723	–220
<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>–27'138</b>	<b>–112'772</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>			
Dividendenauszahlungen		–5'000	–5'000
<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>–5'000</b>	<b>–5'000</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>		<b>57'277</b>	<b>–15'250</b>
Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode		71'408	86'658
Veränderung der flüssigen Mittel gemäss Geldflussrechnung		57'277	–15'250
<b>Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode</b>		<b>128'685</b>	<b>71'408</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Eigenkapitalnachweis

CONCORDIA Versicherungen AG

in CHF 1'000

	Gesellschafts- kapital	Gesetzliche Kapital- reserve	Gesetzliche Gewinn- reserve	Freiwillige Gewinn- reserve	Gewinn/ Verlust	Eigen- kapital
<b>Stand 31.12.2020</b>	<b>20'000</b>	<b>500</b>	<b>10'000</b>	<b>409'483</b>	<b>89'185</b>	<b>529'168</b>
Zuweisung an gesetzliche Gewinnreserve	0	0	0	0	0	0
Zuweisung an freiwillige Gewinnreserve	0	0	0	84'185	-84'185	0
Dividendenausschüttung	0	0	0	0	-5'000	-5'000
Jahresergebnis der Berichtsperiode	0	0	0	0	43'603	43'603
<b>Stand 31.12.2021</b>	<b>20'000</b>	<b>500</b>	<b>10'000</b>	<b>493'668</b>	<b>43'603</b>	<b>567'771</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Versicherungen AG Bewertungsgrundsätze

### 1. Grundsätze der Rechnungslegung

Die Jahresrechnung entspricht dem schweizerischen Obligationenrecht und den Vorgaben der Eidgenössischen Finanzmarktaufsicht FINMA (AVO-FINMA).

### 2. Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung schliesst auf den 31. Dezember ab.

### 3. Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt das Prinzip der Einzelbewertung der Aktiven und Verbindlichkeiten.

#### 3.1 Fremdwährungen

Aufwendungen und Erträge in Fremdwährung werden zu den Kursen des Transaktionsdatums oder zu Durchschnittskursen bewertet. Auf fremde Währung lautende Bilanzpositionen werden zu den folgenden Tageskursen des Bilanzstichtages umgerechnet:

1 EUR in CHF	1.04
1 USD in CHF	0.91
100 NOK in CHF	10.33

### 3.2 Kapitalanlagen

In den Kapitalanlagen sind Renditeliegenschaften, Aktien, Obligationen, kollektive Kapitalanlagen, alternative Anlagen und Beteiligungen enthalten. Die Kapitalanlagen werden höchstens zum Anschaffungs- oder tieferen Marktwert bilanziert. Die Marchzinsen werden periodengerecht abgegrenzt und unter den aktiven Rechnungsabgrenzungen ausgewiesen. Die Wertberichtigungen berücksichtigen Einzelrisiken. Die Wertschriftenbuchhaltung ist nach Erfüllungstagprinzip geführt.

#### 3.3 Kapitalanlagen aus anteilgebundener Lebensversicherung

Die Kapitalanlagen für fondsgebundene Lebensversicherungsprodukte sind unter dieser Position bilanziert. Die Bewertung dieser Anlagen erfolgt zum Net Asset Value (NAV).

#### 3.4 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer ursprünglichen Laufzeit von höchstens 90 Tagen, welche für den Bedarf des operativen Versicherungsgeschäftes verwaltet werden, sowie die flüssigen Mittel zu Anlagezwecken. Die flüssigen Mittel werden zu Nominalwerten unter Berücksichtigung aktueller Fremdwährungskurse bewertet.

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Versicherungen AG

## Bewertungsgrundsätze

### 3.5 Sachanlagen

Diese werden gemäss ihrer Nutzungsdauer linear auf den Anschaffungskosten abgeschrieben. Die Nutzungsdauer der verschiedenen Sachanlageklassen wurde wie folgt bestimmt:

Mobilien/Fahrzeuge	5 bis 8 Jahre
EDV-Hardware/-Netzwerke	3 bis 10 Jahre
Gebäude	20 bis 50 Jahre
Grundstücke	keine Abschreibungen

Die Indizien zur Werthaltigkeit werden jährlich überprüft. Bei Bedarf werden zusätzliche Abschreibungen zulasten des Periodenergebnisses vorgenommen.

### 3.6 Immaterielle Vermögenswerte

Diese Anlagekategorie beinhaltet erworbene immaterielle Vermögenswerte wie EDV-Software, Nutzungsrechte und Goodwill, die über mehrere Jahre einen messbaren Nutzen bringen. Die Abschreibung erfolgt linear vom Anschaffungswert in der Regel über einen Zeitraum von zwei bis fünf Jahren. Selbst erarbeitete immaterielle Vermögenswerte bzw. Eigenleistungen werden nicht aktiviert. Die Indizien zur Werthaltigkeit werden jährlich überprüft und bei Bedarf werden zusätzliche ausserplanmässige Abschreibungen zulasten des Periodenergebnisses vorgenommen.

### 3.7 Forderungen

Diese Positionen sind zu Nominalwerten bewertet. Das Delkredere wird aufgrund der Fälligkeitsstruktur und der historischen Ausfallwahrscheinlichkeit bestimmt. Für spezifisch bekannte Forderungsrisiken werden Einzelwertberichtigungen gebildet.

### 3.8 Versicherungstechnische Rückstellungen

*Prämienüberträge:* Unter dieser Position werden Prämien-erträge ausgewiesen, die eine Periode nach dem Bilanzstichtag betreffen.

*Rückstellungen für Versicherungsleistungen:* Diese Rückstellungen entsprechen einer Schätzung der in Zukunft anfallenden, nicht diskontierten Schadenzahlungen. Die Schadenrückstellungen umfassen die Rückstellungen für gemeldete Schäden und die Rückstellungen für eingetretene, jedoch noch nicht gemeldete Schäden sowie die entsprechenden Schadenbearbeitungskosten. Die Schätzung erfolgt nach versicherungsmathematisch anerkannten Grundsätzen und steht im Einklang mit den aufsichtsrechtlichen Vorschriften.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Versicherungen AG Bewertungsgrundsätze

*Übrige versicherungstechnische Rückstellungen:* Die übrigen versicherungstechnischen Rückstellungen enthalten Alterungs-, Antiselektions- und Schwankungsrückstellungen für das Krankenzusatzversicherungsgeschäft nach VVG. Die Alterungs- und Antiselektionsrückstellungen dienen der Finanzierung von gewollten Umverteilungen und Solidaritäten zwischen einzelnen Versichertengruppen. Die versicherungstechnischen Schwankungsrückstellungen dienen dazu, Schwankungen im Schadenaufwand sowie Risiken bei den Schaden- und Alterungsrückstellungen ganz oder teilweise aufzufangen. Weiter sind darin auch die Schwankungsrückstellungen für die Lebensversicherungsprodukte enthalten. Die Berechnungen beruhen auf versicherungsmathematischen Modellen, welche durch die Aufsichtsbehörde FINMA im Rahmen des Geschäftsplans genehmigt wurden.

*Deckungskapitalien:* Unter dieser Position sind die Deckungskapitalien für die nicht anteilsgebundenen Lebensversicherungsprodukte bilanziert.

*Rückstellungen für vertragliche Überschussbeteiligungen:* Die CONCORDIA öffnet für die gemischte Lebensversicherung CONVENIA den Überschussfonds, schreibt den Versicherungsnehmenden die Überschussanteile gut und verzinst diese. Voraussetzung ist ein gutes technisches Ergebnis sowie Finanzergebnis.

### 3.9 Versicherungstechnische Rückstellungen für anteilsgebundene Lebensversicherung

Diese Position umfasst die Deckungskapitalien und die Schwankungs- und Schadenrückstellungen im Zusammenhang mit der anteilsgebundenen Lebensversicherung.

### 3.10 Nichtversicherungstechnische Rückstellungen

*Finanzielle Rückstellungen:* Mit diesen Rückstellungen sollen den Wertschwankungen der Kapitalanlagen Rechnung getragen werden. Der Verwaltungsrat hat den Zielwert der Rückstellungen auf 17% der Marktwerte der Kapitalanlagen festgelegt. Dieser Wert wurde nach finanzökonomischer Methode (Value-at-Risk-Ansatz) ermittelt und beruht auf einem Sicherheitsniveau von 99.0% und einem Betrachtungszeitraum von zwei Jahren. Die Bildung und Inanspruchnahme der Rückstellungen erfolgt in Abhängigkeit des Gesamtergebnisses und des Kapitalanlageergebnisses des betroffenen Geschäftsjahres sowie der Höhe der bestehenden Rückstellungen.

*Sonstige Rückstellungen:* Unter dieser Position werden sämtliche weiteren nichtversicherungstechnischen Rückstellungen ausgewiesen, sofern der daraus resultierende Mittelabfluss innerhalb des nächsten Jahres erwartet wird. Die Position wird auf jeden Bilanzstichtag aufgrund der wahrscheinlichen Mittelabflüsse bewertet.

### 3.11 Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft/Sonstige Passiven

Diese Positionen umfassen neben vorausbezahlten Prämien, welche das Folgejahr betreffen, auch die Verbindlichkeiten aus abgerechneten Versicherungsleistungen sowie Verbindlichkeiten gegenüber Lieferanten. Die Bewertung erfolgt zu Nominalwerten.

---

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Versicherungen AG

## **Bewertungsgrundsätze**

---

### **4. Steuern**

Alle laufenden Ertrags- und Kapitalsteuern werden zum effektiven Steuersatz berechnet und unter den Passiven (Steuerverbindlichkeiten) bilanziert. Latente Steuerguthaben werden nicht aktiviert.

### **5. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Mit Beschluss vom 25. März 2022 hat der Verwaltungsrat der CONCORDIA Versicherungen AG die Jahresrechnung genehmigt. In der Jahresrechnung sind alle bis zu diesem Zeitpunkt bekannten Ereignisse berücksichtigt, deren auslösende Ursache vor dem Bilanzstichtag liegt. Im Weiteren sind keine Ereignisse eingetreten, die einen massgeblichen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage im vergangenen Jahr gehabt hätten.

### **6. Änderungen in der Darstellung und der Bewertung der Jahresrechnung**

Die FINMA genehmigte im Jahr 2020 die Geschäftsplanänderung betreffend Bildung von Alterungs- und Schwankungsrückstellungen bei den Spitalversicherungen. Per 31.12.2020 wurden die bestehenden Sicherheitsrückstellungen im Umfang von CHF 143 Mio. zur Alimentierung dieser neuen Rückstellungen aufgelöst.

### **7. Aussergewöhnliche Transaktionen**

Im Jahr 2021 gab es keine aussergewöhnlichen Transaktionen.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Versicherungen AG Erläuterungen zur Bilanz

in CHF 1'000

### 1. Übrige Kapitalanlagen

	31.12.2021	31.12.2020	Abweichung	
			absolut	in %
Alternative Kapitalanlagen	26'677	26'677	0	0.0 %
Kollektive Kapitalanlagen	234'280	230'941	3'339	1.4 %
<b>Total übrige Kapitalanlagen</b>	<b>260'957</b>	<b>257'618</b>	<b>3'339</b>	<b>1.3 %</b>

### 2. Kapitalanlagen aus anteilgebundener Lebensversicherung

	31.12.2021	31.12.2020	Abweichung	
			absolut	in %
Anlagefonds gemischt	16'666	13'013	3'653	28.1 %

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Versicherungen AG Erläuterungen zur Bilanz

in CHF 1'000

### 3. Sachanlagen

	Betriebs- liegen- schaften	Einrichtung und Mobilier	Informatik Hardware	Übrige Sach- anlagen	Anlagen in Beschaf- fung/ Immobilien im Bau	Total
Anschaffungswerte 01.01.2021	64'378	21'302	8'778	332	463	95'253
Umgliederung	0	0	0	0	-259	-259
Zugänge	3	61	3'357	0	463	3'884
Abgänge	0	0	-2'773	0	0	-2'773
<b>Stand 31.12.2021</b>	<b>64'381</b>	<b>21'363</b>	<b>9'362</b>	<b>332</b>	<b>667</b>	<b>96'105</b>
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2021	31'763	20'196	7'494	172	0	59'625
Umgliederung	0	0	0	0	0	0
Abschreibungen planmässig	867	535	1'412	56	0	2'870
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0	0	0
Abgänge	0	0	-2'773	0	0	-2'773
<b>Stand 31.12.2021</b>	<b>32'630</b>	<b>20'731</b>	<b>6'133</b>	<b>228</b>	<b>0</b>	<b>59'722</b>
<b>Nettobuchwert 31.12.2021</b>	<b>31'751</b>	<b>632</b>	<b>3'229</b>	<b>104</b>	<b>667</b>	<b>36'383</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Versicherungen AG Erläuterungen zur Bilanz

in CHF 1'000

### 4. Immaterielle Vermögenswerte

	Informatik Software	Übrige immaterielle Werte	Immaterielle Werte in Beschaffung	Total
Anschaffungswerte 01.01.2021	21'777	0	220	21'997
Umgliederung	0	0	0	0
Zugänge	299	0	943	1'242
Abgänge	-918	0	-519	-1'437
<b>Stand 31.12.2021</b>	<b>21'158</b>	<b>0</b>	<b>644</b>	<b>21'802</b>
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2021	21'777	0	0	21'777
Umgliederung	0	0	0	0
Abschreibungen planmässig	149	0	0	149
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0
Abgänge	-918	0	0	-918
<b>Stand 31.12.2021</b>	<b>21'008</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>21'008</b>
<b>Nettobuchwert 31.12.2021</b>	<b>150</b>	<b>0</b>	<b>644</b>	<b>794</b>

### 5. Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft

	31.12.2021	31.12.2020	Abweichung	
			absolut	in %
Forderungen gegenüber Versicherungsnehmenden	2'749	2'681	68	2.5 %
Forderungen gegenüber Agenten und Vermittlern	73	22	51	231.8 %
Forderungen gegenüber Versicherungsunternehmen	1	0	1	-
<b>Total Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft</b>	<b>2'823</b>	<b>2'703</b>	<b>120</b>	<b>4.4 %</b>

### 6. Übrige Forderungen

	31.12.2021	31.12.2020	Abweichung	
			absolut	in %
Sonstige Forderungen <sup>1</sup>	16'015	19'178	-3'163	-16.5 %
Forderungen aus Kapitalanlagetätigkeit	918	1'140	-222	-19.5 %
Steuerforderungen	18	546	-528	-96.7 %
<b>Total übrige Forderungen</b>	<b>16'951</b>	<b>20'864</b>	<b>-3'913</b>	<b>-18.8 %</b>

<sup>1</sup> Forderungen gegenüber verbundenen Gesellschaften: 2021 TCHF 10'033 und 2020 TCHF 13'587

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Versicherungen AG

## Erläuterungen zur Bilanz

in CHF 1'000

### 7. Versicherungstechnische Rückstellungen

	31.12.2021	31.12.2020	Abweichung	
			absolut	in %
Prämienüberträge	320	295	25	8.5 %
Rückstellungen für Versicherungsleistungen <sup>1</sup>	122'514	116'989	5'525	4.7 %
Übrige versicherungstechnische Rückstellungen	331'638	296'272	35'366	11.9 %
Deckungskapital	21'867	19'588	2'279	11.6 %
Rückstellungen für vertragliche Überschussbeteiligungen	18	21	-3	-14.3 %
Rückstellungen für Überschussfonds	900	0	900	-
<b>Total versicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>477'257</b>	<b>433'165</b>	<b>44'092</b>	<b>10.2 %</b>

<sup>1</sup> Davon Anteil Rückversicherer (in der Bilanz unter den Aktiven ausgewiesen): 2021 TCHF 1'209 und 2020 TCHF 1'449

### 8. Nichtversicherungstechnische Rückstellungen

	31.12.2021	31.12.2020	Abweichung	
			absolut	in %
Finanzielle Rückstellungen	96'800	93'500	3'300	3.5 %
Sonstige Rückstellungen	0	0	0	0.0 %
<b>Total nicht versicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>96'800</b>	<b>93'500</b>	<b>3'300</b>	<b>3.5 %</b>

### 9. Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft

	31.12.2021	31.12.2020	Abweichung	
			absolut	in %
Verbindlichkeiten gegenüber Versicherungsnehmenden	3'006	1'370	1'636	119.4 %
Vorausbezahlte Prämien von Versicherungsnehmenden	62'354	57'127	5'227	9.1 %
Verbindlichkeiten gegenüber Agenten und Vermittlern	252	89	163	183.1 %
Verbindlichkeiten gegenüber Versicherungen und Rückversicherungen	230	41	189	461.0 %
<b>Total Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft</b>	<b>65'842</b>	<b>58'627</b>	<b>7'215</b>	<b>12.3 %</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Versicherungen AG Erläuterungen zur Bilanz und zur Erfolgsrechnung

in CHF 1'000

### 10. Sonstige Passiven

	31.12.2021	31.12.2020	Abweichung	
			absolut	in %
Sonstige Verbindlichkeiten <sup>1</sup>	4'367	17'421	-13'054	-74.9 %
Verbindlichkeiten aus Kapitalanlagetätigkeit	0	0	0	0.0 %
Steuerverbindlichkeiten	212	815	-603	-74.0 %
<b>Total sonstige Passiven</b>	<b>4'579</b>	<b>18'236</b>	<b>-13'657</b>	<b>-74.9 %</b>

<sup>1</sup> Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Gesellschaften: 2021 TCHF 265 und 2020 TCHF 355

### 11. Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen

	2021	2020	Abweichung	
			absolut	in %
Veränderung der Rückstellungen für Versicherungsleistungen	-5'525	-1'583	-3'942	249.0 %
Veränderung der übrigen versicherungstechnischen Rückstellungen	-35'365	-146'693	111'328	-75.9 %
Veränderung des Deckungskapitals	-2'280	-2'463	183	-7.4 %
Veränderung der Rückstellungen für vertragliche Überschussbeteiligungen	3	1	2	200.0 %
Veränderung der Rückstellungen für Überschussfonds	-900	0	-900	-
<b>Total Veränderungen der versicherungstechnischen Rückstellungen</b>	<b>-44'067</b>	<b>-150'738</b>	<b>106'671</b>	<b>-70.8 %</b>

### 12. Abschluss- und Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung

	2021	2020	Abweichung	
			absolut	in %
Personalaufwand	73'769	70'558	3'211	4.6 %
Übriger Aufwand	30'549	35'121	-4'572	-13.0 %
Abschreibungen	2'152	3'137	-985	-31.4 %
<b>Total Abschluss- und Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>106'470</b>	<b>108'816</b>	<b>-2'346</b>	<b>-2.2 %</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Versicherungen AG Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

in CHF 1'000

### 13. Erträge aus Kapitalanlagen

	Erträge		Zuschreibungen		Realisierte Gewinne		Total Erträge aus Kapitalanlagen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Immobilien	1'045	1'094	0	0	0	0	1'045	1'094
Beteiligungen	51	45	0	0	0	0	51	45
Festverzinsliche Wertpapiere	4'541	5'106	1'655	0	574	214	6'770	5'320
Aktien	2'189	2'421	231	668	6'676	8'471	9'096	11'560
Übrige Kapitalanlagen	2'075	3'021	0	34	7'356	3'282	9'431	6'337
<b>Total Kapitalanlagen</b>	<b>9'901</b>	<b>11'687</b>	<b>1'886</b>	<b>702</b>	<b>14'606</b>	<b>11'967</b>	<b>26'393</b>	<b>24'356</b>

### 14. Aufwendungen für Kapitalanlagen

	Aufwand für die Kapitalverwaltung		Abschreibungen und Wertberichtigungen		Realisierte Verluste		Total Aufwendungen für Kapitalanlagen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Immobilien	-	-	-296	-501	0	0	-296	-501
Beteiligungen	-	-	0	0	0	0	0	0
Festverzinsliche Wertpapiere	-	-	-2'047	-4'208	-685	-663	-2'732	-4'871
Aktien	-	-	0	0	-673	-799	-673	-799
Übrige Kapitalanlagen	-	-	-917	-471	-2'693	-504	-3'610	-975
<b>Total Kapitalanlagen</b>	<b>-470</b>	<b>-847</b>	<b>-3'260</b>	<b>-5'180</b>	<b>-4'051</b>	<b>-1'966</b>	<b>-7'781</b>	<b>-7'993</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Versicherungen AG Weitere Angaben

in CHF 1'000

### Name, Rechtsform, Sitz

CONCORDIA Versicherungen AG, nach schweizerischem Aktienrecht mit Sitz in Luzern

### Anzahl der Mitarbeitenden im Jahresdurchschnitt

	31.12.2021	31.12.2020
Anzahl der Mitarbeitenden (Vollzeitstellen)	1'166	1'135

Alle Mitarbeitenden sind sowohl bei der CONCORDIA Versicherungen AG als auch bei der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG angestellt.

### Restbetrag der Verbindlichkeiten aus Leasingverträgen mit einer Fälligkeit von mehr als zwölf Monaten

	31.12.2021	31.12.2020
Verbindlichkeiten aus Leasingverträgen	69	0

### Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

	31.12.2021	31.12.2020
Pensionskasse der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG	0	0
AXA Stiftung Betriebliche Vorsorge, Fürstentum Liechtenstein	0	0
<b>Total Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Sicherheiten zugunsten Dritter

Für die Sicherstellung gebundene Aktiven

	31.12.2021	31.12.2020
Sollbetrag des gebundenen Vermögens	562'395	506'773

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Versicherungen AG

## Weitere Angaben

in CHF 1'000

### Solidarhaftung

Die CONCORDIA Versicherungen AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe der CONCORDIA-Gruppe an und haftet solidarisch für deren Mehrwertsteuer-Verbindlichkeiten gegenüber der Steuerbehörde.

### Honorar der Revisionsstelle

	31.12.2021	31.12.2020
Revision	145	132
Dienstleistungen	0	0
<b>Total Honorar der Revisionsstelle</b>	<b>145</b>	<b>132</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

Es bestehen nach Art. 959c OR keine weiteren ausweispflichtigen Sachverhalte.

### Angaben über die Durchführung einer Risikobeurteilung

Der Verwaltungsrat hat einen Risikomanagementprozess implementiert, mit dessen Hilfe er die Risiken periodisch und systematisch erkennt und beurteilt. Die identifizierten existenziellen Risiken sind in einem Risikoportfolio zusammengefasst und nach ihrer Eintretenswahrscheinlichkeit und ihrem potenziellen Schadensausmass bewertet. Für jedes dieser Risiken ist ein Mitglied der Geschäftsleitung als risikoverantwortliche Person bezeichnet. Der Verwaltungsrat erhält von der Geschäftsleitung mindestens ein Mal jährlich einen Bericht über die Entwicklung der existenziellen Risiken und die getroffenen Massnahmen. Im Weiteren hat der Verwaltungsrat ein wirksames internes Kontrollsystem eingerichtet, um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses mit den anzuwendenden Rechnungslegungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten.

### Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften

In der Berichtsperiode wurden keine wesentlichen Transaktionen mit nahestehenden Personen getätigt. Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber Beteiligten und verbundenen Gesellschaften sind unter Ziffer 6 und 10 näher beschrieben.

# Verwendung des Bilanzergebnisses

CONCORDIA Versicherungen AG

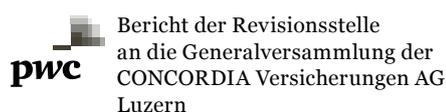
in CHF 1'000

	2021	2020
Vortrag aus Vorjahren	0	0
Bilanzergebnis Geschäftsjahr	43'603	89'185
<b>Total verfügbares Bilanzergebnis</b>	<b>43'603</b>	<b>89'185</b>
Ausschüttung einer Dividende	0	5'000
Zuweisung/Entnahme freiwillige Gewinnreserve	43'603	84'185
Zuweisung/Entnahme gesetzliche Gewinnreserve	0	0
Vortrag auf neue Rechnung	0	0
<b>Total</b>	<b>43'603</b>	<b>89'185</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Bericht der Revisionsstelle

CONCORDIA Versicherungen AG



## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung der CONCORDIA Versicherungen AG bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang (Seiten 44 bis 59) für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Verwaltungsrates*

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

## Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes (Seite 60) dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Martin Schwörer  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Janani Rajmohan  
Eidg. Dipl. Wirtschaftsprüferin

Luzern, 25. März 2022

Herausgeberin:  
CONCORDIA  
Bundesplatz 15  
6002 Luzern

Tel. +41 41 228 01 11

[www.concordia.ch](http://www.concordia.ch)  
[info@concordia.ch](mailto:info@concordia.ch)

Redaktion: Manuel Bamert  
Illustrationen: Neustadt Gruppe AG, Luzern  
Fotos: Janmaat GmbH

Dieser Geschäftsbericht erscheint in Deutsch und Französisch.