

---

# Finanzbericht

## Geschäftsjahr 2016

---

Inhalt	Seite
<b>CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG</b>	
<b>Bilanz</b>	60
<b>Erfolgsrechnung</b>	61
<b>Geldflussrechnung</b>	62
<b>Eigenkapitalnachweis</b>	63
<b>Anhang zur Jahresrechnung</b>	
Bewertungsgrundsätze	64–67
Erläuterungen zur Bilanz	68–71
Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	72–73
Segmenterfolgsrechnung	74–75
Weitere Angaben	76–77
<b>Verwendung des Bilanzergebnisses</b>	78
<b>Bericht der Revisionsstelle</b>	79
<b>CONCORDIA Versicherungen AG</b>	
<b>Bilanz</b>	80
<b>Erfolgsrechnung</b>	81
<b>Geldflussrechnung</b>	82
<b>Eigenkapitalnachweis</b>	83
<b>Anhang zur Jahresrechnung</b>	
Bewertungsgrundsätze	84–87
Erläuterungen zur Bilanz	88–91
Erläuterungen zur Bilanz und zur Erfolgsrechnung	92
Erläuterungen zur Erfolgsrechnung	93
Weitere Angaben	94–95
<b>Verwendung des Bilanzergebnisses</b>	96
<b>Bericht der Revisionsstelle</b>	97

# Bilanz

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

in CHF 1'000

	Ziffer	31.12.2016	31.12.2015	Abweichung	
				absolut	in %
<b>Aktiven</b>					
Kapitalanlagen	1	1'387'669	1'291'773	95'896	7.4 %
Sachanlagen		0	0	0	
Immaterielle Anlagen		0	0	0	
Rechnungsabgrenzung		84'002	78'712	5'290	6.7 %
Forderungen	2	84'419	79'343	5'076	6.4 %
Flüssige Mittel		205'743	152'660	53'083	34.8 %
<b>Total Aktiven</b>		<b>1'761'833</b>	<b>1'602'488</b>	<b>159'345</b>	<b>9.9 %</b>
<b>Passiven</b>					
<b>Eigenkapital</b>					
Aktienkapital		100	100	0	0.0 %
Gesetzliche Kapitalreserven		20	20	0	0.0 %
Gesetzliche Gewinnreserven		638'448	578'606	59'842	10.3 %
Bilanzergebnis		58'718	59'842	-1'124	-1.9 %
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>697'286</b>	<b>638'568</b>	<b>58'718</b>	<b>9.2 %</b>
<b>Fremdkapital</b>					
Versicherungstechnische Rückstellungen	3	508'762	502'219	6'543	1.3 %
Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	4	2'157	2'009	148	7.4 %
Nichtversicherungstechnische Rückstellungen	5	30'000	18'000	12'000	66.7 %
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	6	259'100	246'382	12'718	5.2 %
Rechnungsabgrenzung		1'752	683	1'069	156.5 %
Verbindlichkeiten	7	262'776	194'627	68'149	35.0 %
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>1'064'547</b>	<b>963'920</b>	<b>100'627</b>	<b>10.4 %</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>1'761'833</b>	<b>1'602'488</b>	<b>159'345</b>	<b>9.9 %</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Erfolgsrechnung

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

in CHF 1'000

	Ziffer	2016	2015	Abweichung	
				absolut	in %
Verdiente Prämien	8	2'005'150	1'929'275	75'875	3.9 %
Leistungsaufwand	9	-1'957'682	-1'895'097	-62'585	3.3 %
Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen		-6'085	3'744	-9'829	-262.5 %
Veränderung der versicherungstechnischen Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen		-148	-130	-18	13.8 %
Veränderung der nichtversicherungstechnischen Rückstellungen	5	-29'966	0	-29'966	
Risikoausgleich zwischen Versicherern		135'645	127'322	8'323	6.5 %
Überschussbeteiligung der Versicherten		-3'430	-3'188	-242	7.6 %
Betriebsaufwand	10	-106'018	-103'538	-2'480	2.4 %
Übriger betrieblicher Ertrag		890	1'155	-265	-22.9 %
Übriger betrieblicher Aufwand		-11	-91	80	-87.9 %
Ergebnis aus Kapitalanlagen		20'373	390	19'983	5'123.8 %
- Ertrag aus Kapitalanlagen	11	46'367	32'896	13'471	41.0 %
- Aufwand aus Kapitalanlagen	11	-13'276	-15'206	1'930	-12.7 %
- Veränderung der Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	6	-12'718	-17'300	4'582	-26.5 %
<b>Total betriebliches Ergebnis</b>		<b>58'718</b>	<b>59'842</b>	<b>-1'124</b>	<b>-1.9 %</b>
Betriebsfremdes Ergebnis		0	0	0	
Ausserordentliches Ergebnis		0	0	0	
<b>Ergebnis vor Ertragssteuern</b>		<b>58'718</b>	<b>59'842</b>	<b>-1'124</b>	<b>-1.9 %</b>
Ertragssteuern		0	0	0	
<b>Ergebnis</b>		<b>58'718</b>	<b>59'842</b>	<b>-1'124</b>	<b>-1.9 %</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Geldflussrechnung

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

in CHF 1'000

Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	Ziffer	2016	2015
<b>Ergebnis</b>		<b>58'718</b>	<b>59'842</b>
<b>Abschreibungen/Zuschreibungen auf</b>			
– Kapitalanlagen		–2'324	423
– Immaterielle Anlagen		0	0
– Sachanlagen		0	0
– Forderungen	8	963	398
<b>Zunahme/Abnahme der</b>			
– versicherungstechnischen Rückstellungen	3	6'543	–3'494
– versicherungstechnischen Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	4	148	130
– nichtversicherungstechnischen Rückstellungen	5	12'000	0
– Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	6	12'718	17'300
<b>Gewinn/Verlust aus Abgängen von</b>			
– immateriellen Anlagen		0	0
– Sachanlagen		0	0
<b>Zunahme/Abnahme der</b>			
– Rechnungsabgrenzungen (aktiv)		–5'290	–2'535
– Forderungen		–6'039	6'891
– Rechnungsabgrenzungen (passiv)		1'069	40
– Verbindlichkeiten		68'149	24'006
<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		<b>146'655</b>	<b>103'001</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>			
– Auszahlungen für Investitionen in Kapitalanlagen		–261'183	–209'719
– Einzahlungen aus Desinvestitionen von Kapitalanlagen		167'611	130'914
– Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen		0	0
– Einzahlungen aus Desinvestitionen von Sachanlagen		0	0
– Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Anlagen		0	0
– Einzahlungen aus Desinvestitionen von immateriellen Anlagen		0	0
<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Investitionsbereich</b>		<b>–93'572</b>	<b>–78'805</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>		<b>53'083</b>	<b>24'196</b>
Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode		152'660	128'464
Veränderung der flüssigen Mittel gemäss Geldflussrechnung		53'083	24'196
Veränderung der flüssigen Mittel aus Fremdwährungsbewertung		0	0
Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode		205'743	152'660

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Eigenkapitalnachweis

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

in CHF 1'000

	Aktienkapital	Kapitalreserven	Gewinnreserven	Total Eigenkapital
<b>Eigenkapital 01.01.2015</b>	100	20	578'606	578'726
Kapitalerhöhung	0	0	0	0
Kapitalreduzierung	0	0	0	0
Dividendenausschüttung	0	0	0	0
Jahresergebnis der Berichtsperiode	0	0	59'842	59'842
<b>Eigenkapital 31.12.2015</b>	100	20	638'448	638'568
Kapitalerhöhung	0	0	0	0
Kapitalreduzierung	0	0	0	0
Dividendenausschüttung	0	0	0	0
Jahresergebnis der Berichtsperiode	0	0	58'718	58'718
<b>Eigenkapital 31.12.2016</b>	100	20	697'166	697'286

## Weitere Angaben zum Eigenkapital

Das Aktienkapital setzt sich aus 100'000 Namenaktien zum Nennwert von CHF 1 zusammen und ist voll liberiert.

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG  
**Bewertungsgrundsätze**

## 1. Grundsätze der Rechnungslegung

Die Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit dem gesamten Swiss GAAP FER Regelwerk erstellt und entspricht dem schweizerischen Gesetz. Aufbau und Gliederung der Jahresrechnung richten sich insbesondere nach Swiss GAAP FER 41 (Rechnungslegung für Gebäudeversicherer und Krankenversicherer). Die Anwendung der Fachempfehlungen erfolgte auf Anweisung des Bundesamtes für Gesundheit (BAG).

## 2. Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung schliesst auf den 31. Dezember ab.

## 3. Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt das Prinzip der Einzelbewertung der Aktiven und Verbindlichkeiten. Alle Werte der Bilanz und Erfolgsrechnung beziehen sich auf «eigene Rechnung». Auf die entsprechende Bezeichnung der einzelnen Positionen in der Jahresrechnung wird deshalb verzichtet.

## 3.1 Fremdwährungen

Aufwendungen und Erträge in Fremdwährung werden zu den Kursen des Transaktionsdatums oder zu Durchschnittskursen bewertet. Auf fremde Währung lautende Bilanzpositionen werden zu den folgenden Tageskursen des Bilanzstichtages umgerechnet:

EUR/CHF	1.07
USD/CHF	1.02
SEK/CHF	11.19
NOK/CHF	11.81

## 3.2 Kapitalanlagen

*Kapitalanlagen allgemein:* Unter dieser Position werden die nachfolgend beschriebenen Anlagekategorien bilanziert. Die Bewertung erfolgt, sofern nicht anders beschrieben, zu Marktwerten. Wertveränderungen werden in der Erfolgsrechnung als nicht realisierte Gewinne im Ertrag aus Kapitalanlagen bzw. nicht realisierte Verluste im Aufwand aus Kapitalanlagen erfasst.

*Obligationen:* Unter dieser Kategorie werden Anleiensobligationen, Pfandbriefe, Festgelder mit einer ursprünglichen Laufzeit von mehr als drei Monaten und andere Forderungen ausgewiesen, die auf einen festen Geldbetrag lauten. Anteile an Kollektivanlagen, die ausschliesslich oder überwiegend in festverzinsliche Wertpapiere investieren, sind ebenfalls unter dieser Position bilanziert. Marchzinsen aus festverzinslichen Wertschriften werden unter den transitorischen Aktiven ausgewiesen.

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

## Bewertungsgrundsätze

*Aktien:* Diese Position enthält in- und ausländische Aktien sowie Anteile an Kollektivanlagen, die ausschliesslich oder mehrheitlich in in- oder ausländische Aktien investieren.

*Immobilien:* Unter dieser Bilanzposition werden Investitionen in Immobilienfonds ausgewiesen.

*Liquide Mittel:* Bei dieser Position handelt es sich um Festgelder mit einer ursprünglichen Laufzeit von höchstens 90 Tagen und um jederzeit fällige Sichtguthaben, die im Rahmen der Anlagestrategie gehalten werden.

### 3.3 Forderungen

Diese Positionen sind zu Nominalwerten bewertet. Das Delkredere wird aufgrund der Fälligkeitsstruktur und der historischen Ausfallwahrscheinlichkeit bestimmt. Für spezifisch bekannte Forderungsrisiken werden Einzelwertberichtigungen gebildet.

### 3.4 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositen-gelder mit einer ursprünglichen Laufzeit von höchstens 90 Tagen, welche für den Bedarf des operativen Versicherungsgeschäftes verwaltet werden. Diese sind zu Nominalwerten unter Berücksichtigung aktueller Fremdwährungskurse bewertet.

### 3.5 Versicherungstechnische Rückstellungen

*Leistungsrückstellungen:* Diese Rückstellungen entsprechen einer Schätzung der in Zukunft anfallenden, nicht diskontierten Schadenzahlungen. Die Leistungsrückstellungen umfassen die Rückstellungen für gemeldete Leistungsfälle und die Rückstellungen für eingetretene, jedoch noch nicht gemeldete Leistungsfälle sowie die entsprechenden Schadenbearbeitungskosten. Die Schätzung erfolgt nach versicherungsmathematisch anerkannten Grundsätzen und steht im Einklang mit den aufsichtsrechtlichen Vorschriften. Dabei wird vor allem auf die Erfahrungswerte der vergangenen Jahre abgestellt.

*Rückstellungen für künftige Überschussbeteiligungen der Versicherten:* Die CONCORDIA hat mit zahlreichen Kollektivtaggeldkunden vertraglich die Auszahlung einer Überschussbeteiligung (Gewinnbeteiligung) bei gutem Schadenverlauf vereinbart. Diese Rückstellungsposition entspricht einer bestmöglichen Schätzung der bis zum Bilanzstichtag zu erwartenden Überschussbeteiligungen. Die Schätzung beruht auf pauschalen Vergangenheitsbetrachtungen und berücksichtigt den Verlauf grösserer Einzelverträge. Diese Position betrifft ausschliesslich das Geschäft im Fürstentum Liechtenstein.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG Bewertungsgrundsätze

*Alterungsrückstellungen:* In Übereinstimmung mit Art. 13 KVG werden für die freiwillige Taggeldversicherung nach KVG Alterungsrückstellungen gebildet. Die Ermittlung erfolgt nach den aufsichtsrechtlichen Vorgaben.

### **3.6 Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen**

Mit diesen Rückstellungen soll den Wertschwankungen der Kapitalanlagen Rechnung getragen werden. Der Verwaltungsrat hat den Zielwert der Rückstellungen auf 17 % der Marktwerte der Kapitalanlagen festgelegt. Dieser Wert wurde nach finanzökonomischer Methode (Value-at-Risk-Ansatz) ermittelt und beruht auf einem Sicherheitsniveau von 99.0 % und einem Betrachtungszeitraum von zwei Jahren. Die Bildung und Inanspruchnahme der Rückstellungen erfolgt in Abhängigkeit des Gesamtergebnisses und des Kapitalanlageergebnisses des betroffenen Geschäftsjahres sowie der Höhe der bestehenden Rückstellungen.

### **3.7 Weitere nicht versicherungstechnische Rückstellungen**

Unter dieser Position werden sämtliche weiteren nicht versicherungstechnischen Rückstellungen ausgewiesen. Die Position wird auf jeden Bilanzstichtag aufgrund der wahrscheinlichen Mittelabflüsse bewertet.

### **3.8 Verbindlichkeiten**

Diese Position umfasst neben vorausbezahlten Prämien, welche das Folgejahr betreffen, auch die Verbindlichkeiten aus abgerechneten Versicherungsleistungen sowie Verbindlichkeiten gegenüber Lieferanten. Die Bewertung erfolgt zu Nominalwerten.

### **4. Steuern**

Das Krankenversicherungsgeschäft nach KVG sowie das obligatorische Unfallversicherungsgeschäft nach UVG sind nach Art. 80 des Bundesgesetzes über den allgemeinen Teil des Sozialversicherungsrechtes (ATSG) von allen direkten Steuern des Bundes, der Kantone und der Gemeinden befreit.

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

## Bewertungsgrundsätze

### 5. Personalvorsorge

Die Mitarbeitenden der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG sind in einer umhüllenden, autonomen Vorsorgeeinrichtung nach schweizerischem Recht gegen die Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Die Vorsorgepläne sind nach dem Beitragsprimat aufgebaut. Die Finanzierung dieser Pläne erfolgt in der Regel durch jährliche Arbeitnehmer- und Arbeitgeberbeiträge. Die Arbeitgeberbeiträge werden periodengerecht im Personalaufwand ausgewiesen. In der Bilanz werden die entsprechenden aktiven oder passiven Abgrenzungen bzw. Forderungen und Verbindlichkeiten erfasst, die sich aufgrund von vertraglichen, reglementarischen oder gesetzlichen Bestimmungen ergeben. Es wird jährlich beurteilt, ob aus der Vorsorgeeinrichtung aus Sicht des Arbeitgebers ein wirtschaftlicher Nutzen (Aktivierung unter Kapitalanlagen) oder eine wirtschaftliche Verpflichtung (Passivierung unter Verbindlichkeiten) besteht.

Als Basis dienen Verträge, Reglemente sowie die Jahresrechnung der Vorsorgeeinrichtung, welche nach Swiss GAAP FER 26 «Rechnungslegung der Personalvorsorgeeinrichtungen» erstellt wird. Arbeitgeberbeitragsreserven werden als Aktivum («Aktiven aus Vorsorgeeinrichtungen» unter den Kapitalanlagen) ausgewiesen; die Veränderung gegenüber der Vorperiode wird im Personalaufwand erfasst, wobei Verwendungsverzichte mit der Bildung einer Wertberichtigung berücksichtigt werden.

### 6. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Mit Beschluss vom 24. März 2017 hat der Verwaltungsrat der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG die Jahresrechnung genehmigt. In der Jahresrechnung sind alle bis zu diesem Zeitpunkt bekannten Ereignisse berücksichtigt, deren auslösende Ursache vor dem Bilanzstichtag liegt. Im Weiteren sind keine Ereignisse eingetreten, die einen massgeblichen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage im vergangenen Jahr gehabt hätten.

### 7. Aufsichtsrechtliche Berichterstattung

Für die aufsichtsrechtliche Berichterstattung werden neben Swiss GAAP FER auch die Konkretisierungen des Bundesamtes für Gesundheit (BAG) berücksichtigt.

### 8. Änderungen in der Darstellung und der Bewertung der Jahresrechnung

Es wurden keine Änderungen vorgenommen.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG Erläuterungen zur Bilanz

in CHF 1'000

### 1. Kapitalanlagen

	31.12.2016	31.12.2015	Abweichung	
			absolut	in %
Liquide Mittel	62'936	54'149	8'787	16.2 %
Obligationen	1'004'754	923'202	81'552	8.8 %
Aktien	243'405	247'536	-4'131	-1.7 %
Indirekte Immobilienanlagen	68'330	58'744	9'586	16.3 %
Aktiven aus Vorsorgeplänen	8'244	8'142	102	1.3 %
<b>Total Kapitalanlagen</b>	<b>1'387'669</b>	<b>1'291'773</b>	<b>95'896</b>	<b>7.4 %</b>

### 2. Forderungen

	31.12.2016	31.12.2015	Abweichung	
			absolut	in %
Gegenüber Versicherungsnehmern	105'268	103'298	1'970	1.9 %
Gegenüber Versicherungsgesellschaften	0	0	0	
Gegenüber Agenten und Vermittlern	0	0	0	
Gegenüber nahestehenden Organisationen	187	0	187	
Übrige Forderungen	6'603	5'432	1'171	21.6 %
Wertberichtigungen	-27'639	-29'387	1'748	-5.9 %
<b>Total Forderungen</b>	<b>84'419</b>	<b>79'343</b>	<b>5'076</b>	<b>6.4 %</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

## Erläuterungen zur Bilanz

in CHF 1'000

### 3. Versicherungstechnische Rückstellungen

	01.01.2015	Bildung	Verwendung	Auflösung	31.12.2015
Leistungsrückstellungen KVG	444'049	262'595	-271'140	0	435'504
Leistungsrückstellungen UVG	14'098	3'868	0	0	17'966
Leistungsrückstellungen Fürstentum Liechtenstein (FL)	43'866	29'270	-28'037	0	45'099
<b>Total Leistungsrückstellungen</b>	<b>502'013</b>	<b>295'733</b>	<b>-299'177</b>	<b>0</b>	<b>498'569</b>
Rückstellungen für künftige Überschuss- beteiligung der Versicherten FL	3'700	794	-844	0	3'650
Alterungsrückstellungen KVG	0	0	0	0	0
<b>Total versicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>505'713</b>	<b>296'527</b>	<b>-300'021</b>	<b>0</b>	<b>502'219</b>
	01.01.2016	Bildung	Verwendung	Auflösung	31.12.2016
Leistungsrückstellungen KVG	435'504	268'952	-267'285	0	437'171
Leistungsrückstellungen UVG	17'966	1'872	0	0	19'838
Leistungsrückstellungen Fürstentum Liechtenstein (FL)	45'099	24'642	-25'188	0	44'553
<b>Total Leistungsrückstellungen</b>	<b>498'569</b>	<b>295'466</b>	<b>-292'473</b>	<b>0</b>	<b>501'562</b>
Rückstellungen für künftige Überschuss- beteiligung der Versicherten FL	3'650	1'809	-1'159	0	4'300
Alterungsrückstellungen KVG	0	2'900	0	0	2'900
<b>Total versicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>502'219</b>	<b>300'175</b>	<b>-293'632</b>	<b>0</b>	<b>508'762</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG Erläuterungen zur Bilanz

in CHF 1'000

### 4. Versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen

	01.01.2015	Bildung	Verwendung	Auflösung	31.12.2015
Versicherungstechnische Rückstellungen nach UVV Art. 111 Abs. 1	1'879	130	0	0	2'009
<b>Total versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen</b>	<b>1'879</b>	<b>130</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'009</b>
	01.01.2016	Bildung	Verwendung	Auflösung	31.12.2016
Versicherungstechnische Rückstellungen nach UVV Art. 111 Abs. 1	2'009	148	0	0	2'157
<b>Total versicherungstechnische Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen</b>	<b>2'009</b>	<b>148</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'157</b>

### 5. Nichtversicherungstechnische Rückstellungen

	01.01.2015	Bildung	Verwendung	Auflösung	31.12.2015	davon kurzfristig
Rückstellungen Prämienkorrektur (KVG 106)	18'000	0	0	0	18'000	18'000
Rückstellungen freiw. Auszahlung von Reserven (KVAV 26)	0	0	0	0	0	0
<b>Total nichtversicherungs-technische Rückstellungen</b>	<b>18'000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>18'000</b>	<b>18'000</b>
	01.01.2016	Bildung	Verwendung	Auflösung	31.12.2016	davon kurzfristig
Rückstellungen Prämienkorrektur (KVG 106)	18'000	0	-17'966	-34	0	0
Rückstellungen freiw. Auszahlung von Reserven (KVAV 26)	0	30'000	0	0	30'000	30'000
<b>Total nichtversicherungs-technische Rückstellungen</b>	<b>18'000</b>	<b>30'000</b>	<b>-17'966</b>	<b>-34</b>	<b>30'000</b>	<b>30'000</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

## Erläuterungen zur Bilanz

in CHF 1'000

### 6. Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen

	01.01.2015	Bildung	Verwendung	Auflösung	31.12.2015
Zielgrösse in %	17 %	-	-	-	17 %
Total Kapitalanlagen <sup>1</sup>	1'347'640	-	-	-	1'449'546
<b>Benötigte Rückstellungen</b>	<b>229'099</b>	-	-	-	<b>246'423</b>
<b>Total gebuchte Rückstellungen</b>	<b>229'082</b>	<b>17'300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>246'382</b>
	01.01.2016	Bildung	Verwendung	Auflösung	31.12.2016
Zielgrösse in %	17 %	-	-	-	17 %
Total Kapitalanlagen <sup>1</sup>	1'449'546	-	-	-	1'524'586
<b>Benötigte Rückstellungen</b>	<b>246'423</b>	-	-	-	<b>259'180</b>
<b>Total gebuchte Rückstellungen</b>	<b>246'382</b>	<b>12'718</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>259'100</b>

<sup>1</sup> Neben den Kapitalanlagen sind in dieser Position auch die flüssigen Mittel und die Marchzinsen enthalten.

### 7. Verbindlichkeiten

	31.12.2016	31.12.2015	Abweichung	
			absolut	in %
Gegenüber Versicherungsnehmern	144'415	160'884	-16'469	-10.2 %
Gegenüber Leistungserbringern	17'130	9'046	8'084	89.4 %
Gegenüber Versicherungsgesellschaften	0	0	0	
Gegenüber Agenten und Vermittlern	0	0	0	
Gegenüber nahestehenden Organisationen	4'778	20'676	-15'898	-76.9 %
Übrige Verbindlichkeiten	96'453	4'021	92'432	2'298.7 %
<b>Total Verbindlichkeiten</b>	<b>262'776</b>	<b>194'627</b>	<b>68'149</b>	<b>35.0 %</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

in CHF 1'000

### 8. Verdiente Prämien

	2016	2015	Abweichung	
			absolut	in %
Bruttoprämien	1'982'130	1'908'819	73'311	3.8 %
./. Erlösminderungen	-963	-398	-565	142.0 %
./. an andere Versicherer abgegebene Prämien	-5'986	-7'641	1'655	-21.7 %
+ Beiträge der öffentlichen Hand	31'302	29'814	1'488	5.0 %
./. übrige Prämienanteile	-1'333	-1'319	-14	1.1 %
<b>Total verdiente Prämien</b>	<b>2'005'150</b>	<b>1'929'275</b>	<b>75'875</b>	<b>3.9 %</b>

### 9. Leistungsaufwand

	2016	2015	Abweichung	
			absolut	in %
Bruttoleistungen	2'234'633	2'162'256	72'377	3.3 %
Kostenbeteiligungen	-276'951	-267'159	-9'792	3.7 %
<b>Total bezahlte Versicherungsleistungen</b>	<b>1'957'682</b>	<b>1'895'097</b>	<b>62'585</b>	<b>3.3 %</b>

### 10. Betriebsaufwand

	2016	2015	Abweichung	
			absolut	in %
Total Personalaufwand	75'218	72'138	3'080	4.3 %
Raumaufwand	6'657	5'380	1'277	23.7 %
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz, Leasing	796	535	261	48.8 %
EDV-Kosten	6'118	6'265	-147	-2.3 %
Versicherungen	81	71	10	14.1 %
Verbandsbeiträge	1'710	1'663	47	2.8 %
Verwaltungsaufwand	9'718	11'274	-1'556	-13.8 %
Werbeaufwand	5'522	5'099	423	8.3 %
Provisionen an Dritte	556	678	-122	-18.0 %
Verwaltungsentschädigungen	-358	435	-793	-182.3 %
Abschreibungen	0	0	0	
Total sonstiger Betriebsaufwand	30'800	31'400	-600	-1.9 %
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>106'018</b>	<b>103'538</b>	<b>2'480</b>	<b>2.4 %</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

in CHF 1'000

### 11. Ergebnis aus Kapitalanlagen

#### A. Nach Anlageklassen

	Ertrag		Aufwand		Erfolg		Abweichung absolut
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	
Liquide Mittel	0	0	-381	-316	-381	-316	-65
Obligationen	21'562	17'228	-6'091	-7'406	15'471	9'822	5'649
Aktien	18'098	12'573	-6'577	-2'787	11'521	9'786	1'735
Indirekte Immobilienanlagen	3'853	2'715	-44	-25	3'809	2'690	1'119
Fremdwährungen	2'752	271	-183	-4'672	2'569	-4'401	6'970
Arbeitgeberbeitragsreserven	102	109	0	0	102	109	-7
<b>Total</b>	<b>46'367</b>	<b>32'896</b>	<b>-13'276</b>	<b>-15'206</b>	<b>33'091</b>	<b>17'690</b>	<b>15'401</b>

#### B. Nach Ertrags- und Aufwandarten

	2016	2015	Abweichung absolut
Direkte Erträge	19'562	17'690	1'872
Realisierte Kursgewinne	13'480	7'582	5'898
Nicht realisierte Kursgewinne	13'325	7'624	5'701
<b>Total Ertrag aus Kapitalanlagen</b>	<b>46'367</b>	<b>32'896</b>	<b>13'471</b>
Realisierte Kursverluste	-1'472	-4'817	3'345
Nicht realisierte Kursverluste	-11'103	-8'157	-2'946
Aufwand für die Kapitalverwaltung	-701	-2'232	1'531
<b>Total Aufwand aus Kapitalanlagen</b>	<b>-13'276</b>	<b>-15'206</b>	<b>1'930</b>
<b>Total</b>	<b>33'091</b>	<b>17'690</b>	<b>15'401</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG Segmenterfolgsrechnung

in CHF 1'000

	Versicherungen KVG		Versicherungen UVG	
	2016	2015	2016	2015
Verdiente Prämien	1'790'585	1'726'815	14'577	13'075
Leistungsaufwand	-1'780'086	-1'718'201	-12'470	-13'337
Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	-4'109	8'795	-1'872	-3'868
Veränderung der versicherungstechnischen Schwankungs- und Sicherheitsrückstellungen	0	0	-148	-130
Veränderung der nichtversicherungstechnischen Rückstellungen	-29'966	0	0	0
Risikoausgleich zwischen Versicherern	136'165	128'567	0	0
Überschussbeteiligung der Versicherten	0	0	0	0
Betriebsaufwand	-87'974	-85'933	-2'016	-1'960
davon Vermittlerprovisionen	-18	-74	0	-2
davon Werbung	-4'610	-4'257	-101	-94
Übriger betrieblicher Ertrag	889	1'107	1	7
Übriger betrieblicher Aufwand	-10	-82	0	-1
Ergebnis aus Kapitalanlagen	18'245	349	274	6
– Ertrag aus Kapitalanlagen	41'522	29'409	626	510
– Aufwand aus Kapitalanlagen	-11'888	-13'594	-180	-236
– Veränderung der Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	-11'389	-15'466	-172	-268
<b>Total betriebliches Ergebnis</b>	<b>43'739</b>	<b>61'417</b>	<b>-1'654</b>	<b>-6'208</b>
Betriebsfremdes Ergebnis	0	0	0	0
Ausserordentliches Ergebnis	0	0	0	0
<b>Ergebnis vor Ertragssteuern</b>	<b>43'739</b>	<b>61'417</b>	<b>-1'654</b>	<b>-6'208</b>
Ertragssteuern	0	0	0	0
<b>Ergebnis</b>	<b>43'739</b>	<b>61'417</b>	<b>-1'654</b>	<b>-6'208</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG Segmenterfolgsrechnung

Versicherungen FL		Total	
2016	2015	2016	2015
199'988	189'385	2'005'150	1'929'275
-165'126	-163'559	-1'957'682	-1'895'097
-104	-1'183	-6'085	3'744
0	0	-148	-130
0	0	-29'966	0
-520	-1'245	135'645	127'322
-3'430	-3'188	-3'430	-3'188
-16'028	-15'645	-106'018	-103'538
-558	-690	-576	-766
-810	-748	-5'521	-5'099
0	41	890	1'155
-1	-8	-11	-91
1'854	35	20'373	390
4'219	2'977	46'367	32'896
-1'208	-1'376	-13'276	-15'206
-1'157	-1'566	-12'718	-17'300
<b>16'633</b>	<b>4'633</b>	<b>58'718</b>	<b>59'842</b>
0	0	0	0
0	0	0	0
<b>16'633</b>	<b>4'633</b>	<b>58'718</b>	<b>59'842</b>
0	0	0	0
<b>16'633</b>	<b>4'633</b>	<b>58'718</b>	<b>59'842</b>

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG Weitere Angaben

in CHF 1'000

### Vorsorgeeinrichtungen

Wirtschaftlicher Nutzen/wirtschaftliche Verpflichtung und Vorsorgeaufwand	Über-/Unterdeckung <sup>1</sup>	Wirtschaftlicher Anteil der Organisation		Veränderung zum Vorjahr/erfolgs-wirksam	Auf die Periode abgegrenzte Beiträge	Vorsorgeaufwand im Personalaufwand	
		31.12.2016	31.12.2015			2016	2016
Pensionskasse der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG (ohne Über-/Unterdeckung)	0	0	0	0	9'540	9'540	8'521
Vorsorgekasse der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG (ohne Über-/Unterdeckung)	0	0	0	0	0	0	236
<b>Total Vorsorgeaufwand</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9'540</b>	<b>9'540</b>	<b>8'757</b>

<sup>1</sup> Die Angaben zur Über-/Unterdeckung beziehen sich auf den Stichtag 31.12.2015 (letzter verfügbarer, revidierter Jahresabschluss der Vorsorgeeinrichtung).

Arbeitgeberbeitragsreserve (AGBR)	Nominalwert	Verwendungs-verzicht per	Bilanz	Bildung pro	Bilanz	Ergebnis aus AGBR im Personalaufwand	
						31.12.2016	31.12.2016
Pensionskasse der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG	8'244	0	8'244	650	7'594	0	0
Vorsorgekasse der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG	0	0	0	-548	548	0	0
<b>Total Arbeitgeberbeitragsreserven</b>	<b>8'244</b>	<b>0</b>	<b>8'244</b>	<b>102</b>	<b>8'142</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Auf 1.1.2016 wurde die Vorsorgekasse in die Pensionskasse integriert.  
Der Zinsertrag aus der Arbeitgeberbeitragsreserve im Umfang von 102 wird als Ertrag aus Kapitalanlagen ausgewiesen.  
Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

---

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

## Weitere Angaben

---

### Angaben über die Durchführung einer Risikobeurteilung

Der Verwaltungsrat hat einen Risikomanagementprozess implementiert, mit dessen Hilfe er die Risiken periodisch und systematisch erkennt und beurteilt. Die identifizierten existenziellen Risiken sind in einem Risikoportfolio zusammengefasst und nach ihrer Eintretenswahrscheinlichkeit und ihrem potenziellen Schadensausmass bewertet. Für jedes dieser Risiken ist ein Mitglied der Geschäftsleitung als Risikoverantwortlicher bezeichnet. Der Verwaltungsrat erhält von der Geschäftsleitung mindestens ein Mal jährlich einen Bericht über die Entwicklung der existenziellen Risiken und die getroffenen Massnahmen. Im Weiteren hat der Verwaltungsrat ein wirksames internes Kontrollsystem eingerichtet, um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses mit den anzuwendenden Rechnungslegungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten.

### Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften

In der Berichtsperiode wurden keine wesentlichen Transaktionen mit nahestehenden Personen getätigt. Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber nahestehenden Organisationen sind unter Ziffer 2 und 7 näher beschrieben.

# Verwendung des Bilanzergebnisses

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

in CHF 1'000

	2016	2015
Vortrag aus Vorjahren	0	0
Bilanzergebnis Geschäftsjahr	58'718	59'842
<b>Total verfügbares Bilanzergebnis</b>	<b>58'718</b>	<b>59'842</b>
Zuweisung/Entnahme spezialgesetzliche Reserven nach KVG	43'739	61'417
Zuweisung/Entnahme spezialgesetzliche Reserven nach UVG	-1'654	-6'208
Zuweisung/Entnahme spezialgesetzliche Reserven nach KVG Fürstentum Liechtenstein	16'633	4'633
Vortrag auf neue Rechnung	0	0
<b>Total</b>	<b>58'718</b>	<b>59'842</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Bericht der Revisionsstelle

CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG

 Bericht der Revisionsstelle  
an die Generalversammlung der  
CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG  
Luzern

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Eigenkapitalnachweis, Geldflussrechnung und Anhang (Seiten 60 bis 78) für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Verwaltungsrates*

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung vermittelt die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

## Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen. In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert. Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzergebnisses dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Peter Lüssi  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Pascal Odermatt  
Revisionsexperte

Luzern, 24. März 2017

# Bilanz

## CONCORDIA Versicherungen AG

in CHF 1'000

	Ziffer	31.12.2016	31.12.2015	Abweichung	
				absolut	in %
<b>Aktiven</b>					
<b>Kapitalanlagen</b>					
Beteiligungen		353	353	0	0.0 %
Festverzinsliche Wertpapiere		600'028	576'475	23'553	4.1 %
Aktien		135'774	142'205	-6'431	-4.5 %
Übrige Kapitalanlagen	1	43'397	48'096	-4'699	-9.8 %
<b>Total Kapitalanlagen</b>		<b>779'552</b>	<b>767'129</b>	<b>12'423</b>	<b>1.6 %</b>
Kapitalanlagen aus anteilgebundener Lebensversicherung	2	10'228	10'747	-519	-4.8 %
Flüssige Mittel		15'819	3'434	12'385	360.7 %
Anteil versicherungstechnische Rückstellungen aus Rückversicherung		1'222	1'780	-558	-31.3 %
Sachanlagen	3	56'687	58'352	-1'665	-2.9 %
Immaterielle Vermögenswerte	4	2'834	6'173	-3'339	-54.1 %
Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft	5	4'354	3'658	696	19.0 %
Übrige Forderungen	6	9'300	24'213	-14'913	-61.6 %
Aktive Rechnungsabgrenzungen		15'499	15'650	-151	-1.0 %
<b>Total Aktiven</b>		<b>895'495</b>	<b>891'136</b>	<b>4'359</b>	<b>0.5 %</b>
<b>Passiven</b>					
<b>Fremdkapital</b>					
Versicherungstechnische Rückstellungen	7	276'730	281'945	-5'215	-1.8 %
Versicherungstechnische Rückstellungen für anteilgebundene Lebensversicherung		10'273	10'803	-530	-4.9 %
Nichtversicherungstechnische Rückstellungen	8	252'772	295'564	-42'792	-14.5 %
Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft	9	56'630	57'783	-1'153	-2.0 %
Sonstige Passiven	10	6'079	3'690	2'389	64.7 %
Passive Rechnungsabgrenzung		47'750	24'192	23'558	97.4 %
<b>Total Fremdkapital</b>		<b>650'234</b>	<b>673'977</b>	<b>-23'743</b>	<b>-3.5 %</b>
<b>Eigenkapital</b>					
Gesellschaftskapital		20'000	20'000	0	0.0 %
Gesetzliche Gewinnreserve		10'500	10'500	0	0.0 %
Freiwillige Gewinnreserve		171'659	147'538	24'121	16.3 %
Gewinn		43'102	39'121	3'981	10.2 %
<b>Total Eigenkapital</b>		<b>245'261</b>	<b>217'159</b>	<b>28'102</b>	<b>12.9 %</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>895'495</b>	<b>891'136</b>	<b>4'359</b>	<b>0.5 %</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Erfolgsrechnung

CONCORDIA Versicherungen AG

in CHF 1'000

	Ziffer	2016	2015	Abweichung	
				absolut	in %
Bruttoprämie		534'337	539'943	-5'606	-1.0%
Anteil Rückversicherer an Bruttoprämie		-6'664	-6'691	27	-0.4%
<b>Prämie für eigene Rechnung</b>		<b>527'673</b>	<b>533'252</b>	<b>-5'579</b>	<b>-1.0%</b>
Veränderung der Prämienüberträge		-116	-62	-54	87.1%
<b>Verdiente Prämien für eigene Rechnung</b>		<b>527'557</b>	<b>533'190</b>	<b>-5'633</b>	<b>-1.1%</b>
Sonstige Erträge aus dem Versicherungsgeschäft		376	199	177	88.9%
<b>Total Erträge aus dem versicherungstechnischen Geschäft</b>		<b>527'933</b>	<b>533'389</b>	<b>-5'456</b>	<b>-1.0%</b>
Zahlungen für Versicherungsfälle brutto		-386'011	-386'212	201	-0.1%
Anteil Rückversicherer an Zahlungen für Versicherungsfälle		3'433	2'651	782	29.5%
Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen	11	5'331	1'129	4'202	372.2%
Anteil Rückversicherer an Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen		-559	-32	-527	1'646.9%
Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen für anteilgebundene Lebensversicherung		530	496	34	6.9%
<b>Aufwendungen für Versicherungsfälle für eigene Rechnung</b>		<b>-377'276</b>	<b>-381'968</b>	<b>4'692</b>	<b>-1.2%</b>
Abschluss- und Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung	12	-122'806	-110'717	-12'089	10.9%
Sonstige versicherungstechnische Aufwendungen für eigene Rechnung		-11'138	-10'915	-223	2.0%
<b>Total Aufwendungen aus dem versicherungstechnischen Geschäft</b>		<b>-511'220</b>	<b>-503'600</b>	<b>-7'620</b>	<b>1.5%</b>
Veränderung der nicht versicherungstechnischen Rückstellungen		40'112	3'800	36'312	955.6%
Erträge aus Kapitalanlagen	13	25'946	20'582	5'364	26.1%
Aufwendungen für Kapitalanlagen	14	-3'514	-8'561	5'047	-59.0%
<b>Kapitalanlageergebnis</b>		<b>22'432</b>	<b>12'021</b>	<b>10'411</b>	<b>86.6%</b>
Kapital- und Zinserfolg aus anteilgebundener Lebensversicherung		22	-363	385	-106.1%
Sonstige finanzielle Erträge		4'295	3'963	332	8.4%
Sonstige finanzielle Aufwendungen <sup>1</sup>		-3'458	-2'073	-1'385	66.8%
<b>Gewinn/Verlust vor Steuern</b>		<b>80'116</b>	<b>47'137</b>	<b>32'979</b>	<b>70.0%</b>
Direkte Steuern		-37'014	-8'016	-28'998	361.8%
<b>Gewinn/Verlust</b>		<b>43'102</b>	<b>39'121</b>	<b>3'981</b>	<b>10.2%</b>

<sup>1</sup> inklusive Abschreibungen auf Liegenschaften von CHF 1'471 im Jahr 2015 und CHF 2'769 im Jahr 2016  
Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Geldflussrechnung

CONCORDIA Versicherungen AG

in CHF 1'000

Geldfluss aus Geschäftstätigkeit	Ziffer	2016	2015
<b>Ergebnis</b>		<b>43'102</b>	<b>39'121</b>
<b>Abschreibungen/Zuschreibungen auf</b>			
– Kapitalanlagen		–3'316	3'774
– Kapitalanlagen aus anteilgebundener Lebensversicherung		–26	358
– Sachanlagen	3	5'220	4'710
– Immaterielle Vermögenswerte	4	3'339	4'215
<b>Zunahme/Abnahme der</b>			
– Versicherungstechnischen Rückstellungen aus Rückversicherung		558	32
– Versicherungstechnischen Rückstellungen		–5'215	–1'067
– Versicherungstechnischen Rückstellungen für anteilgebundene Lebensversicherung		–530	–496
– Nichtversicherungstechnischen Rückstellungen		–42'792	–4'540
<b>Gewinn/Verlust aus Abgängen von</b>			
– Sachanlagen		–19	0
– Immateriellen Vermögenswerten		0	0
<b>Zunahme/Abnahme der</b>			
– Aktiven Rechnungsabgrenzungen		151	–2'795
– Forderungen		14'217	–18'526
– Passiven Rechnungsabgrenzungen		23'558	–3'551
– Verbindlichkeiten		1'236	–13'167
<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Geschäftstätigkeit</b>		<b>39'483</b>	<b>8'068</b>
<b>Geldfluss aus Investitionsbereich</b>			
– Veränderung Kapitalanlagen		–9'107	–36'791
– Veränderung Kapitalanlagen aus anteilgebundener Lebensversicherung		545	146
– Veränderung Sachanlagen		–3'536	–3'474
– Veränderung immaterielle Vermögenswerte		0	–418
<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>–12'098</b>	<b>–40'537</b>
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>			
Dividendenauszahlungen		–15'000	–30'000
<b>Geldzu-/Geldabfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>–15'000</b>	<b>–30'000</b>
<b>Veränderung flüssige Mittel</b>		<b>12'385</b>	<b>–62'469</b>
Flüssige Mittel zu Beginn der Berichtsperiode		3'434	65'903
Veränderung der flüssigen Mittel gemäss Geldflussrechnung		12'385	–62'469
Flüssige Mittel am Ende der Berichtsperiode		15'819	3'434

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Eigenkapitalnachweis

CONCORDIA Versicherungen AG

in CHF 1'000

	Gesell- schafts- kapital	Gesetzliche Gewinn- reserve	Freiwillige Gewinn- reserve	Gewinn/ Verlust	Eigenkapital
<b>Stand 31.12.2015</b>	20'000	10'500	147'538	39'121	217'159
Zuweisung an gesetzliche Gewinnreserve	0	0	0	0	0
Zuweisung an freiwillige Gewinnreserve	0	0	24'121	-24'121	0
Dividendenausschüttung	0	0	0	-15'000	-15'000
Jahresergebnis der Berichtsperiode	0	0	0	43'102	43'102
<b>Stand 31.12.2016</b>	20'000	10'500	171'659	43'102	245'261

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Versicherungen AG Bewertungsgrundsätze

### 1. Grundsätze der Rechnungslegung

Die Jahresrechnung entspricht dem schweizerischen Obligationenrecht und den Vorgaben der Eidgenössischen Finanzmarktaufsicht FINMA.

### 2. Bilanzstichtag

Die Jahresrechnung schliesst auf den 31. Dezember ab.

### 3. Bewertungsgrundsätze

Die Bewertung erfolgt nach einheitlichen Kriterien. Es gilt das Prinzip der Einzelbewertung der Aktiven und Verbindlichkeiten.

#### 3.1 Fremdwährungen

Aufwendungen und Erträge in Fremdwährung werden zu den Kursen des Transaktionsdatums oder zu Durchschnittskursen bewertet. Auf fremde Währung lautende Bilanzpositionen werden zu den folgenden Tageskursen des Bilanzstichtages umgerechnet:

EUR/CHF	1.07
USD/CHF	1.02
SEK/CHF	11.19
NOK/CHF	11.81

### 3.2 Kapitalanlagen

In den Kapitalanlagen sind flüssige Mittel, Festgelder mit einer Gesamtlaufzeit von mehr als drei Monaten, Aktien, Obligationen, Alternative Anlagen und Beteiligungen enthalten. Die Kapitalanlagen werden höchstens zum Anschaffungs- oder tieferen Marktwert bilanziert. Die Marchzinsen werden periodengerecht abgegrenzt und unter den Transitorischen Aktiven ausgewiesen. Die Wertberichtigungen berücksichtigen Einzelrisiken.

#### 3.3 Kapitalanlagen aus anteilgebundener Lebensversicherung

Die Kapitalanlagen für fondsgebundene Lebensversicherungsprodukte sind unter dieser Position bilanziert. Die Bewertung dieser Anlagen erfolgt zum Net Asset Value (NAV).

#### 3.4 Flüssige Mittel

Die flüssigen Mittel umfassen Kassenbestände, Post- und Bankguthaben sowie Sicht- und Depositengelder mit einer ursprünglichen Laufzeit von höchstens 90 Tagen, welche für den Bedarf des operativen Versicherungsgeschäftes verwaltet werden. Diese sind zu Nominalwerten unter Berücksichtigung aktueller Fremdwährungskurse bewertet.

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Versicherungen AG

## Bewertungsgrundsätze

### 3.5 Sachanlagen

Diese werden gemäss ihrer Nutzungsdauer linear auf den Anschaffungskosten abgeschrieben.

Die Nutzungsdauer der verschiedenen Sachanlageklassen wurde wie folgt bestimmt:

Möbilien/Fahrzeuge	5 bis 8 Jahre
EDV-Hardware/-Netzwerke	3 bis 10 Jahre
Gebäude	20 bis 50 Jahre
Grundstücke	keine Abschreibungen

Die Indizien zur Werthaltigkeit werden jährlich überprüft. Bei Bedarf werden zusätzliche Abschreibungen zulasten des Periodenergebnisses vorgenommen.

### 3.6 Immaterielle Vermögenswerte

Diese Anlagekategorie beinhaltet erworbene immaterielle Vermögenswerte wie EDV-Software, Nutzungsrechte und Goodwill, die über mehrere Jahre einen messbaren Nutzen bringen. Die Abschreibung erfolgt linear vom Anschaffungswert in der Regel über einen Zeitraum von zwei bis fünf Jahren. Selbst erarbeitete immaterielle Vermögenswerte bzw. Eigenleistungen werden nicht aktiviert. Die Indizien zur Werthaltigkeit werden jährlich überprüft und bei Bedarf werden zusätzliche ausserplanmässige Abschreibungen zulasten des Periodenergebnisses vorgenommen.

### 3.7 Forderungen

Diese Positionen sind zu Nominalwerten bewertet. Das Delkredere wird aufgrund der Fälligkeitsstruktur und der historischen Ausfallwahrscheinlichkeit bestimmt. Für spezifisch bekannte Forderungsrisiken werden Einzelwertberichtigungen gebildet.

### 3.8 Versicherungstechnische Rückstellungen

*Prämienüberträge:* Unter dieser Position werden Prämienerrträge ausgewiesen, die eine Periode nach dem Bilanzstichtag betreffen.

*Rückstellungen für Versicherungsleistungen:* Diese Rückstellungen entsprechen einer Schätzung der in Zukunft anfallenden, nicht diskontierten Schadenzahlungen. Die Schadenrückstellungen umfassen die Rückstellungen für gemeldete Schäden und die Rückstellungen für eingetretene, jedoch noch nicht gemeldete Schäden sowie die entsprechenden Schadenbearbeitungskosten. Die Schätzung erfolgt nach versicherungsmathematisch anerkannten Grundsätzen und steht im Einklang mit den aufsichtsrechtlichen Vorschriften.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Versicherungen AG Bewertungsgrundsätze

*Übrige versicherungstechnische Rückstellungen:* Die übrigen versicherungstechnischen Rückstellungen enthalten Alterungs-, Antiselektions- und Schwankungsrückstellungen für das Krankenzusatzversicherungsgeschäft nach VVG. Die Alterungs- und Antiselektionsrückstellungen dienen der Finanzierung von gewollten Umverteilungen und Solidaritäten zwischen einzelnen Versichertengruppen. Die versicherungstechnischen Schwankungsrückstellungen dienen dazu, Schwankungen im Schadenaufwand sowie Risiken bei den Schaden- und Alterungsrückstellungen ganz oder teilweise aufzufangen.

Weiter sind darin auch die Schwankungsrückstellungen für die Lebensversicherungsprodukte enthalten. Die Berechnungen beruhen auf versicherungsmathematischen Modellen, welche durch die Aufsichtsbehörde FINMA im Rahmen des Geschäftsplans genehmigt wurden.

*Deckungskapitalien:* Unter dieser Position sind die Deckungskapitalien für die nicht anteilsgebundenen Lebensversicherungsprodukte bilanziert.

*Rückstellungen für vertragliche Überschussbeteiligungen:* Die CONCORDIA hat mit zahlreichen Kollektivtaggeldkunden vertraglich die Auszahlung einer Überschussbeteiligung (Gewinnbeteiligung) bei gutem Schadenverlauf vereinbart. Diese Rückstellungsposition entspricht einer bestmöglichen Schätzung der bis zum Bilanzstichtag zu erwartenden Überschussbeteiligungen. Die Schätzung beruht auf pauschalen Vergangenheitsbetrachtungen und berücksichtigt den Verlauf grösserer Einzelverträge. Die Berechnungsmethode entspricht dem durch die Eidgenössische Finanzmarktaufsicht (FINMA) genehmigten Geschäftsplan.

### **3.9 Versicherungstechnische Rückstellungen für anteilsgebundene Lebensversicherung**

Diese Position umfasst die Deckungskapitalien und die Schwankungs- und Schadenrückstellungen im Zusammenhang mit der anteilsgebundenen Lebensversicherung.

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Versicherungen AG

## Bewertungsgrundsätze

### 3.10 Nichtversicherungstechnische Rückstellungen

*Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen:*

Mit diesen Rückstellungen soll den Wertschwankungen der Kapitalanlagen Rechnung getragen werden. Der Verwaltungsrat hat den Zielwert der Rückstellungen auf 17 % der Marktwerte der Kapitalanlagen festgelegt. Dieser Wert wurde nach finanzökonomischer Methode (Value-at-Risk-Ansatz) ermittelt und beruht auf einem Sicherheitsniveau von 99,0 % und einem Betrachtungszeitraum von zwei Jahren. Die Bildung und Inanspruchnahme der Rückstellungen erfolgt in Abhängigkeit des Gesamtergebnisses und des Kapitalanlageergebnisses des betroffenen Geschäftsjahres sowie der Höhe der bestehenden Rückstellungen.

*Sicherheitsrückstellungen:* Diese Rückstellungen decken weitere Risiken ab, die nicht direkt den Versicherungsprodukten, sondern allgemein dem Versicherungsbetrieb zuzuordnen sind. Die Bildung und Auflösung basiert auf dem durch die Aufsichtsbehörde FINMA genehmigten Geschäftsplan.

*Übrige nichtversicherungstechnische Rückstellungen:*

Unter dieser Position werden sämtliche weiteren nicht versicherungstechnischen Rückstellungen ausgewiesen, sofern der daraus resultierende Mittelabfluss innerhalb des nächsten Jahres erwartet wird. Die Position wird auf jeden Bilanzstichtag aufgrund der wahrscheinlichen Mittelabflüsse bewertet.

### 3.11 Verbindlichkeiten aus dem

#### **Versicherungsgeschäft / Sonstige Passiven**

Diese Positionen umfassen neben vorausbezahlten Prämien, welche das Folgejahr betreffen, auch die Verbindlichkeiten aus abgerechneten Versicherungsleistungen sowie Verbindlichkeiten gegenüber Lieferanten. Die Bewertung erfolgt zu Nominalwerten.

#### **4. Steuern**

Alle laufenden Ertrags- und Kapitalsteuern werden zum effektiven Steuersatz berechnet und unter den passiven (Steuerverbindlichkeiten) bzw. aktiven (Steuer Guthaben) Rechnungsabgrenzungen bilanziert.

#### **5. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag**

Mit Beschluss vom 24. März 2017 hat der Verwaltungsrat der CONCORDIA Versicherungen AG die Jahresrechnung genehmigt. In der Jahresrechnung sind alle bis zu diesem Zeitpunkt bekannten Ereignisse berücksichtigt, deren auslösende Ursache vor dem Bilanzstichtag liegt. Im Weiteren sind keine Ereignisse eingetreten, die einen massgeblichen Einfluss auf die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage im vergangenen Jahr gehabt hätten.

#### **6. Änderungen in der Darstellung und der Bewertung der Jahresrechnung**

Es wurden keine Änderungen vorgenommen.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Versicherungen AG Erläuterungen zur Bilanz

in CHF 1'000

### 1. Übrige Kapitalanlagen

	31.12.2016	31.12.2015	Abweichung	
			absolut	in %
Alternative Kapitalanlagen	0	0	0	
Flüssige Mittel	43'311	47'810	-4'499	-9.4 %
Eigenbestand aus anteilgebundener Lebensversicherung	86	286	-200	-69.9 %
<b>Total übrige Kapitalanlagen</b>	<b>43'397</b>	<b>48'096</b>	<b>-4'699</b>	<b>-9.8 %</b>

### 2. Kapitalanlagen aus anteilgebundener Lebensversicherung

	31.12.2016	31.12.2015	Abweichung	
			absolut	in %
Anlagefonds gemischt	10'228	10'747	-519	-4.8 %

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Versicherungen AG Erläuterungen zur Bilanz

in CHF 1'000

### 3. Sachanlagen

	Immobilien	Einrichtung und Mobiliar	Informatik Hardware	Übrige Sach- anlagen	Anlagen in Beschaf- fung/ Immobilien im Bau	Total
Anschaffungswerte 01.01.2016	91'387	21'422	6'810	391	688	120'698
Umgliederung	688	0	0	0	-688	0
Zugänge	1'342	145	1'411	61	625	3'584
Abgänge	0	0	-416	-102	0	-518
<b>Stand 31.12.2016</b>	<b>93'416</b>	<b>21'567</b>	<b>7'805</b>	<b>350</b>	<b>625</b>	<b>123'764</b>
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2016	41'297	15'917	4'927	205	0	62'346
Umgliederung	0	0	0	0	0	0
Abschreibungen planmässig	1'572	1'425	822	76	0	3'895
Abschreibungen ausserplanmässig	1'197	127	2	0	0	1'325
Abgänge	0	0	-416	-74	0	-490
<b>Stand 31.12.2016</b>	<b>44'066</b>	<b>17'468</b>	<b>5'335</b>	<b>207</b>	<b>0</b>	<b>67'076</b>
<b>Nettobuchwert 31.12.2016</b>	<b>49'350</b>	<b>4'099</b>	<b>2'470</b>	<b>143</b>	<b>625</b>	<b>56'687</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Versicherungen AG Erläuterungen zur Bilanz

in CHF 1'000

### 4. Immaterielle Vermögenswerte

	Informatik Software	Übrige immaterielle Werte	Immaterielle Werte in Beschaffung	Total
Anschaffungswerte 01.01.2016	30'861	0	0	30'861
Umgliederung	0	0	0	0
Zugänge	0	0	0	0
Abgänge	-445	0	0	-445
<b>Stand 31.12.2016</b>	<b>30'416</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30'416</b>
Kumulierte Abschreibungen 01.01.2016	24'688	0	0	24'688
Umgliederung	0	0	0	0
Abschreibungen planmässig	3'339	0	0	3'339
Abschreibungen ausserplanmässig	0	0	0	0
Abgänge	-445	0	0	-445
<b>Stand 31.12.2016</b>	<b>27'581</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>27'581</b>
<b>Nettobuchwert 31.12.2016</b>	<b>2'834</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2'834</b>

### 5. Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft

	31.12.2016	31.12.2015	Abweichung	
			absolut	in %
Versicherungsnehmer	3'224	3'237	-13	-0.4 %
Agenten und Vermittler	255	0	255	
Versicherungsunternehmen	875	421	454	107.8 %
<b>Total Forderungen aus dem Versicherungsgeschäft</b>	<b>4'354</b>	<b>3'658</b>	<b>696</b>	<b>19.0 %</b>

### 6. Übrige Forderungen

	31.12.2016	31.12.2015	Abweichung	
			absolut	in %
Gegenüber Beteiligten	107	24	83	345.8 %
Gegenüber verbundenen Gesellschaften	4'677	20'153	-15'476	-76.8 %
Übrige Forderungen	4'516	4'036	480	11.9 %
<b>Total übrige Forderungen</b>	<b>9'300</b>	<b>24'213</b>	<b>-14'913</b>	<b>-61.6 %</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Versicherungen AG

## Erläuterungen zur Bilanz

in CHF 1'000

### 7. Versicherungstechnische Rückstellungen

	31.12.2016	31.12.2015	Abweichung	
			absolut	in %
Prämienüberträge	245	129	116	89.9 %
Rückstellungen für Versicherungsleistungen <sup>1</sup>	115'844	116'607	-763	-0.7 %
Übrige versicherungstechnische Rückstellungen	145'381	152'050	-6'669	-4.4 %
Deckungskapital	7'533	5'430	2'103	38.7 %
Rückstellungen für vertragliche Überschussbeteiligungen	7'727	7'721	6	0.1 %
Rückstellungen für Überschussfonds	0	8	-8	-100.0 %
<b>Total versicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>276'730</b>	<b>281'945</b>	<b>-5'215</b>	<b>-1.8 %</b>

<sup>1</sup> 2015: davon Anteil Rückversicherer CHF 1'780 (in der Bilanz unter den Aktiven ausgewiesen).

2016: davon Anteil Rückversicherer CHF 1'222 (in der Bilanz unter den Aktiven ausgewiesen).

### 8. Nichtversicherungstechnische Rückstellungen

	31.12.2016	31.12.2015	Abweichung	
			absolut	in %
Rückstellungen für Risiken in den Kapitalanlagen	80'027	80'139	-112	-0.1 %
Sicherheitsrückstellungen	172'745	212'745	-40'000	-18.8 %
Übrige nichtversicherungstechnische Rückstellungen	0	2'680	-2'680	-100.0 %
<b>Total nichtversicherungstechnische Rückstellungen</b>	<b>252'772</b>	<b>295'564</b>	<b>-42'792</b>	<b>-14.5 %</b>

### 9. Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft

	31.12.2016	31.12.2015	Abweichung	
			absolut	in %
Versicherungsnehmer	56'622	57'686	-1'064	-1.8 %
Agenten und Vermittler	8	97	-89	-91.8 %
Versicherungsunternehmen	0	0	0	
<b>Total Verbindlichkeiten aus dem Versicherungsgeschäft</b>	<b>56'630</b>	<b>57'783</b>	<b>-1'153</b>	<b>-2.0 %</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Versicherungen AG Erläuterungen zur Bilanz und zur Erfolgsrechnung

in CHF 1'000

### 10. Sonstige Passiven

	31.12.2016	31.12.2015	Abweichung	
			absolut	in %
Gegenüber Beteiligten	0	29	-29	-100.0 %
Gegenüber verbundenen Gesellschaften	53	32	21	65.6 %
Übrige Passiven	6'026	3'629	2'397	66.1 %
<b>Total sonstige Passiven</b>	<b>6'079</b>	<b>3'690</b>	<b>2'389</b>	<b>64.7 %</b>

### 11. Veränderung der versicherungstechnischen Rückstellungen

	2016	2015	Abweichung	
			absolut	in %
Veränderung der Rückstellungen für Versicherungsleistungen	764	-3'993	4'757	-119.1 %
Veränderung der übrigen versicherungstechnischen Rückstellungen	6'669	7'865	-1'196	-15.2 %
Veränderung des Deckungskapitals	-2'103	-2'925	822	-28.1 %
Veränderung der Rückstellungen für vertragliche Überschussbeteiligungen	1	190	-189	-99.5 %
Veränderung der Rückstellungen für Überschussfonds	0	-8	8	-100.0 %
<b>Total Veränderungen der versicherungstechnischen Rückstellungen</b>	<b>5'331</b>	<b>1'129</b>	<b>4'202</b>	<b>372.2 %</b>

### 12. Abschluss- und Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung

	2016	2015	Abweichung	
			absolut	in %
Personalaufwand	65'790	62'484	3'306	5.3 %
Übriger Aufwand	51'226	40'779	10'447	25.6 %
Abschreibungen	5'790	7'454	-1'664	-22.3 %
<b>Total Abschluss- und Verwaltungsaufwand für eigene Rechnung</b>	<b>122'806</b>	<b>110'717</b>	<b>12'089</b>	<b>10.9 %</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Versicherungen AG

## Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

in CHF 1'000

### 13. Erträge aus Kapitalanlagen

	Erträge		Zuschreibungen		Realisierte Gewinne		Total Erträge aus Kapitalanlagen	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Immobilien	0	0	0	0	0	0	0	0
Beteiligungen	73	71	0	0	0	0	73	71
Festverzinsliche Wertpapiere	7'454	8'273	1'423	0	1'884	5'034	10'761	13'307
Aktien	4'747	3'333	2'124	0	6'375	3'599	13'246	6'932
Übrige Kapitalanlagen	125	272	190	0	1'551	0	1'866	272
<b>Total Kapitalanlagen</b>	<b>12'399</b>	<b>11'949</b>	<b>3'737</b>	<b>0</b>	<b>9'810</b>	<b>8'633</b>	<b>25'946</b>	<b>20'582</b>

### 14. Aufwendungen für Kapitalanlagen

	Aufwand für die Kapitalverwaltung		Abschreibungen und Wertberichtigungen		Realisierte Verluste		Total Aufwendungen für Kapitalanlagen	
	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
Immobilien	–	–	0	0	0	0	0	0
Beteiligungen	–	–	0	0	0	0	0	0
Festverzinsliche Wertpapiere	–	–	–420	–1'262	–465	–2'940	–885	–4'202
Aktien	–	–	0	–2'275	–1'314	–33	–1'314	–2'308
Übrige Kapitalanlagen	–	–	0	–237	–801	–1'404	–801	–1'641
<b>Total Kapitalanlagen</b>	<b>–514</b>	<b>–410</b>	<b>–420</b>	<b>–3'774</b>	<b>–2'580</b>	<b>–4'377</b>	<b>–3'514</b>	<b>–8'561</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

## CONCORDIA Versicherungen AG Weitere Angaben

in CHF 1'000

### Name, Rechtsform, Sitz

CONCORDIA Versicherungen AG, nach schweizerischem Aktienrecht mit Sitz in Luzern

### Anzahl der Mitarbeiter im Jahresdurchschnitt

	31.12.2016	31.12.2015
Anzahl der Mitarbeiter (Vollzeitstellen)	1'057	1'041

Alle Mitarbeiter sind sowohl bei der CONCORDIA Versicherungen AG als auch bei der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG angestellt.

### Restbetrag der Verbindlichkeiten aus Leasingverträgen mit einer Fälligkeit von mehr als zwölf Monaten

	31.12.2016	31.12.2015
Verbindlichkeiten aus Leasingverträgen	79	175

### Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen

	31.12.2016	31.12.2015
Pensionskasse der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG	7	0
Vorsorgekasse der CONCORDIA Schweizerische Kranken- und Unfallversicherung AG	0	0
AXA Stiftung Betriebliche Vorsorge, Fürstentum Liechtenstein	0	0
<b>Total Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen</b>	<b>7</b>	<b>0</b>

### Sicherheiten zugunsten Dritter

	31.12.2016	31.12.2015
Sollbetrag des gebundenen Vermögens	342'754	350'227

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Anhang zur Jahresrechnung

CONCORDIA Versicherungen AG

## Weitere Angaben

in CHF 1'000

### Solidarhaftung

Die CONCORDIA Versicherungen AG gehört der Mehrwertsteuer-Gruppe der CONCORDIA-Gruppe an und haftet solidarisch für deren Mehrwertsteuer-Verbindlichkeiten gegenüber der Steuerbehörde.

### Honorar der Revisionsstelle

	31.12.2016	31.12.2015
Revision	141	123
Dienstleistungen	0	0
<b>Total Honorar der Revisionsstelle</b>	<b>141</b>	<b>123</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

Es bestehen nach Art. 959c OR keine weiteren ausweispflichtigen Sachverhalte.

### Angaben über die Durchführung einer Risikobeurteilung

Der Verwaltungsrat hat einen Risikomanagementprozess implementiert, mit dessen Hilfe er die Risiken periodisch und systematisch erkennt und beurteilt. Die identifizierten existenziellen Risiken sind in einem Risikoportfolio zusammengefasst und nach ihrer Eintretenswahrscheinlichkeit und ihrem potenziellen Schadensausmass bewertet. Für jedes dieser Risiken ist ein Mitglied der Geschäftsleitung als Risikoverantwortlicher bezeichnet. Der Verwaltungsrat erhält von der Geschäftsleitung mindestens ein Mal jährlich einen Bericht über die Entwicklung der existenziellen Risiken und die getroffenen Massnahmen. Im Weiteren hat der Verwaltungsrat ein wirksames internes Kontrollsystem eingerichtet, um die Übereinstimmung des Jahresabschlusses mit den anzuwendenden Rechnungslegungsregeln und die Ordnungsmässigkeit der Unternehmensberichterstattung zu gewährleisten.

### Transaktionen mit nahestehenden Personen und Gesellschaften

In der Berichtsperiode wurden keine wesentlichen Transaktionen mit nahestehenden Personen getätigt. Forderungen und Verbindlichkeiten gegenüber Beteiligten und verbundenen Gesellschaften sind unter Ziffer 6 und 10 näher beschrieben.

# Verwendung des Bilanzergebnisses

CONCORDIA Versicherungen AG

in CHF 1'000

	2016	2015
Vortrag aus Vorjahren	0	0
Bilanzergebnis Geschäftsjahr	43'102	39'121
<b>Total verfügbares Bilanzergebnis</b>	<b>43'102</b>	<b>39'121</b>
Ausschüttung einer Dividende	5'000	15'000
Zuweisung/Entnahme freiwillige Gewinnreserve	38'102	24'121
Zuweisung/Entnahme gesetzliche Gewinnreserve	0	0
Vortrag auf neue Rechnung	0	0
<b>Total</b>	<b>43'102</b>	<b>39'121</b>

Hinweis: In der Darstellung können geringfügige Rundungsdifferenzen auftreten.

# Bericht der Revisionsstelle

CONCORDIA Versicherungen AG

 Bericht der Revisionsstelle  
an die Generalversammlung der  
CONCORDIA Versicherungen AG  
Luzern

## Bericht der Revisionsstelle zur Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die Jahresrechnung der CONCORDIA Versicherungen AG bestehend aus Bilanz, Erfolgsrechnung, Geldflussrechnung, Eigenkapitalnachweis und Anhang (Seiten 80 bis 96) für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

### *Verantwortung des Verwaltungsrates*

Der Verwaltungsrat ist für die Aufstellung der Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den gesetzlichen Vorschriften und den Statuten verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Verwaltungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

### *Verantwortung der Revisionsstelle*

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

### *Prüfungsurteil*

Nach unserer Beurteilung entspricht die Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr dem schweizerischen Gesetz und den Statuten.

## Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR und Art. 11 RAG) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Verwaltungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass der Antrag über die Verwendung des Bilanzgewinnes dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht und empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

PricewaterhouseCoopers AG

Peter Lüssi  
Revisionsexperte  
Leitender Revisor

Pascal Odermatt  
Revisionsexperte

Luzern, 24. März 2017

**CONCORDIA**

Dir vertraue ich

---

CONCORDIA

Bundesplatz 15 · 6002 Luzern · Telefon 041 228 01 11

info@concordia.ch · www.concordia.ch